

คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปีเป็นแผนที่เกี่ยวเนื่องมาจากการวางแผนที่มีกำหนดจุดหมายระยะสั้น หรือประมาณหนึ่งปี ซึ่งถ่ายทอดมาจากแผนกลยุทธ์ในระดับกลยุทธ์แผนงาน หรือกลยุทธ์ริเริ่มออกเป็นรายการต่างๆ ที่เรียกว่า “กิจกรรม” ทั้งนี้การจัดทำแผนการปฏิบัติการประจำปีได้ตอบสนองเพื่อการให้บริการผู้ที่เข้ามาใช้บริการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ ซึ่งกลุ่มผู้ใช้บริการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ ในช่วงที่ผ่านมา ผู้ประกอบการส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมขุดเจาะน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติในทะเล ดังนั้นเมื่อเศรษฐกิจโลกเกิดการชะลอตัว หรือราคาน้ำมันตกต่ำย่อมส่งผลให้เกิดการใช้บริการต่างๆ และการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องที่เกี่ยวข้องภายในเขตท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ มีจำนวนน้อยลงผลพวงจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา และยังไม่มีความมั่นใจว่าจะดีขึ้นในช่วงระยะเวลาอันใกล้นี้ แต่ธุรกิจทางทะเลที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวด้วยเรือท่องเที่ยวขนาดใหญ่ เรือชายฝั่ง และการดำเนินธุรกิจการกระจายสินค้าทางทะเลกลับมีปริมาณการใช้งานที่สูงขึ้น แต่เมื่อวิเคราะห์ถึงจุดเด่นที่ทำเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ ที่ได้รับโอกาสจากโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ที่จะมียระบบการขนส่งหลายรูปแบบ (Multimodal Transportation) ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายในการส่งเสริมการลงทุนที่ชัดเจน และมีโครงการที่จะเชื่อมต่อท่าเรือ ท่าอากาศยาน และระบบราง เพื่อพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภายในประเทศ ทำให้ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ เล็งเห็นโอกาสในการพัฒนาท่าเรือ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่จะรองรับธุรกิจท่องเที่ยวทางทะเล และธุรกิจการกระจายสินค้าทางทะเลเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ ในอนาคต และมีความเป็นไปได้ที่จะเป็นท่าเรือที่มีสมรรถนะสูงในปี พ.ศ.2565

การนำแผนยุทธศาสตร์เพื่อการบริหารจัดการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ พ.ศ.2564 - 2566 ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลในทางปฏิบัติ บรรลุวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ และค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ โดยกำหนดปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ ตัวชี้วัดความสำเร็จ กิจกรรม/งาน/โครงการตามยุทธศาสตร์ การติดตามและประเมินผล ตลอดจนการประสานงาน การให้ความร่วมมือ และการมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
วิสัยทัศน์	1
พันธกิจ	1
เป้าหมาย	1
ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)	2
แนวความคิดทางยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุเป้าหมาย	3
ค่านิยมหลัก	3
แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2564	6
ภาคผนวก	
แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี 2564	

วิสัยทัศน์

ทพส.-ทร. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ว่า “มุ่งพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตว์หีบ – กองทัพเรือสู่การเป็นท่าเรือที่มีสมรรถนะสูง” ในหลักการองค์กรที่มีสมรรถนะสูงนั้นต้องเป็นองค์กรที่มีการกำหนดยุทธศาสตร์ของหน่วยงานและมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจน การบริหารจัดการที่มีความยืดหยุ่นและมีคุณภาพ มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องผู้ปฏิบัติงานมีคุณภาพ และเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง การเปิดกว้างและมุ่งเน้นการดำเนินการ การตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ทำให้สามารถปฏิบัติการกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามเวลาและคุณภาพของผลงานดีเยี่ยมเป็นที่ยอมรับ

วิสัยทัศน์ของ ทพส.-ทร. ดังกล่าวมีความชัดเจนโดยสอดคล้องกับภารกิจ หน้าที่หลักของกองทัพเรือ ซึ่งมีการกิจหลักในด้านความมั่นคง การปกป้องอธิปไตยของชาติ และยังมีภารกิจที่ตอบสนองกับนโยบายของรัฐในการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งทำให้ภารกิจของเงินทุนฯ มีภารกิจที่ต้องดำเนินการทั้งด้านการพัฒนา การลงทุน และภารกิจด้านความมั่นคง (One Port Two Missions) ซึ่งทางเงินทุนฯ เป็นหนึ่งในโลกที่สำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่กำหนดไว้และยังต้องคงไว้ซึ่งพันธกิจหลักในด้านความมั่นคงซึ่งเป็นเสาหลักสำคัญในดุลย์อำนาจของชาติ ซึ่งสะท้อนภาพเชิงบวกที่แสดงถึงเป็นเลิศในด้านความมั่นคง และพาณิชย์นาวีดีเยี่ยมในอนาคต ซึ่งต้องใช้ศักยภาพของทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทุกๆ ด้าน และเตรียมการที่จะรองรับการขยายตัวของการลงทุน การท่องเที่ยว การคมนาคมขนส่งในอนาคตอันใกล้นี้ ซึ่งท้าทายขีดความสามารถของคณะกรรมการบริหาร กำลังพลและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน

พันธกิจ

๑. ให้การสนับสนุนเรือรบของกองทัพเรือ และเรือรบต่างชาติตามที่กองทัพเรือจะสั่งการ

๒. ให้การบริการแก่เรือสินค้าของเอกชน ตลอดจนให้บริการพื้นที่หลังท่า และเครื่องมือ เครื่องทุ่นแรง ในเชิงพาณิชย์ โดยจะต้องดำรงไว้ซึ่งวัตถุประสงค์ทางทหารเป็นสำคัญ และข้อผูกพันที่จะพึงมีกับ ผู้ประกอบการจะมีอายุสัญญาไม่เกินห้วงเวลาที่กองทัพเรืออนุญาตให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เท่านั้น

๓. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศตามโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development - EEC)

เป้าหมาย

1. เป็นท่าเรือที่สามารถให้บริการด้านความมั่นคงและด้านพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
2. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์

1. ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือฯ ให้ได้มาตรฐานสากล
2. พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ multimodal transportation

ในยุทธศาสตร์นี้มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน (infrastructure) การปรับปรุงพื้นที่สร้างท่าเรือเพิ่มเติม พัฒนาพื้นที่ให้เกิดประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ กำหนดเขตพื้นที่ที่มีความเหมาะสมกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างคู่ขนาน ไม่กระทบต่อพันธกิจหลักของกองทัพเรือ อีกทั้งรองรับการพัฒนาโครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ ภาคตะวันออกซึ่งมีการเชื่อมโยงเครือข่ายคมนาคมหลายรูปแบบ ทั้งอากาศยาน ระบบราง และการขนส่งทางน้ำ ซึ่งประเทศไทยมีข้อได้เปรียบทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เป็นศูนย์กลางของอาเซียนส่งผลให้เอื้ออำนวยต่อการคมนาคมขนส่ง การพาณิชย์นาวี ซึ่งทางเงินทุนฯ ได้เตรียมแผนงานโครงการให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติในการพัฒนาขีดความสามารถทั้งด้านองค์บุคคล องค์กร วัตถุ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม ทันสมัย ตอบสนองผู้มารับบริการได้อย่างสมบูรณ์ แต่ในพันธกิจหลักก็ยังคงไว้ในด้านความ

มั่นคง ซึ่งเป็นเสาหลักในด้านการรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ซึ่งได้มีแผนงาน โครงการรองรับไว้เช่นเดียวกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาควบคู่กันไปอย่าง มั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เป้าประสงค์

1. กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
2. บุคลากรของเงินทุนฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุนฯ
3. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงานและตอบสนองความต้องการ

ต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในยุทธศาสตร์นี้มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของเงินทุนฯ ให้ตอบสนองต่อการที่ประเทศจะก้าวไปสู่การใช้เทคโนโลยี (Thailand ๔.๐) โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม ที่มีความเหมาะสมสอดคล้องกับเงินทุนฯ มาใช้ โดยมีแผนงาน โครงการ ปรับปรุงพัฒนาระบบข้อมูลพื้นฐาน (data base) ในทุกด้าน เช่น ระบบการเบิก - จ่าย ระบบฐานข้อมูลผู้มารับบริการให้มีความทันสมัย ปลอดภัย เชื่อมโยงเพื่อตอบสนอง อำนวยความสะดวก สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (one stop service)

ด้านบุคลากรนั้นถือเป็นสิ่งสำคัญที่สุดที่ต้องมีการ “สรรหา พัฒนา รักษาไว้” โดยมีแผนงาน โครงการในการที่จะดำเนินการตามกระบวนการ โดยการกำหนดกรอบอัตราให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมปัจจุบันของเงินทุนฯ อีกทั้งมีโครงการในการพัฒนา ศึกษา อบรม เพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากรเพื่อที่จะนำมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

แนวความคิดทางยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุเป้าหมาย แบ่งออกเป็น 2 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

ในยุทธศาสตร์นี้มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน (infrastructure) การปรับปรุงพื้นที่ สร้างท่าเรือเพิ่มเติม พัฒนาพื้นที่ให้เกิดประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ กำหนดเขตพื้นที่ให้มีความเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างคู่ขนาน ไม่กระทบต่อพันธกิจหลักของกองทัพเรือ อีกทั้งรองรับการพัฒนาโครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ ภาคตะวันออกซึ่งมีการเชื่อมโยงเครือข่ายคมนาคมหลายรูปแบบ ทั้งอากาศยาน ระบบราง และการขนส่งทางน้ำ ซึ่งประเทศไทยมีข้อได้เปรียบทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เป็นศูนย์กลางของอาเซียนส่งผลให้อำนาจต่อการคมนาคมขนส่ง การพาณิชย์นาวี ซึ่งทางเงินทุนฯ ได้เตรียมแผนงานโครงการให้สอดคล้องกับ

ยุทธศาสตร์ชาติในการพัฒนาขีดความสามารถทั้งด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความเหมาะสม ทันสมัย ตอบสนองผู้มารับบริการได้อย่างสมบูรณ์ แต่ในพันธกิจหลักก็ยังคงไว้ในด้านความมั่นคง ซึ่งเป็นเสาหลักในด้านการรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ซึ่งได้มีแผนงานโครงการ รองรับไว้เช่นเดียวกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาควบคู่กันไปอย่าง มั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในยุทธศาสตร์นี้มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของเงินทุนฯ ให้ตอบสนองต่อการที่ประเทศจะก้าวไปสู่การใช้เทคโนโลยี (Thailand ๔.๐) โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับเงินทุนฯ มาใช้ โดยมีแผนงาน โครงการ ปรับปรุงพัฒนาระบบข้อมูลพื้นฐาน (data base) ในทุกด้าน เช่น ระบบการเบิก - จ่าย ระบบฐานข้อมูลผู้มารับบริการให้มีความทันสมัย ปลอดภัย เชื่อมโยงเพื่อตอบสนอง อำนวยความสะดวก สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (one stop service) ด้านบุคลากรนั้นถือเป็นสิ่งสำคัญที่สุดที่ต้องมีการ “สรรหา พัฒนา รักษาไว้” โดยมีแผนงาน โครงการ ในการที่จะดำเนินการตามกระบวนการ โดยการกำหนดกรอบอัตราให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมปัจจุบันของเงินทุนฯ อีกทั้งมีโครงการในการพัฒนา ศึกษา ดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากรเพื่อที่จะนำมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ค่านิยมหลัก

การที่ ทพส.-ทร. จะสามารถก้าวข้ามจากองค์กรที่มีประสิทธิภาพไปสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูงอย่าง เป็นเลิศที่สร้างความสำเร็จอย่างยั่งยืนได้จะต้องมีองค์ประกอบพื้นฐานที่สำคัญที่ครอบคลุมในทุกๆ ด้านขององค์กรซึ่งเป็นหลักการและพฤติกรรมชั้นนำที่สื่อถึงความคาดหวังในองค์กรและกำลังพลปฏิบัติ ค่านิยม สะท้อนและเสริมสร้างวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ สนับสนุนและชี้้นำการตัดสินใจและช่วยให้การปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจด้วยวิธีการที่เหมาะสม หรือรวมเรียกว่าค่านิยมหลัก โดย ทพส.-ทร. กำหนดไว้ ๗ ประการ ดังนี้

๑. การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรม (Integrity)

การมีมาตรฐานด้านจริยธรรมสูง การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม ผสมผสานกับการประพฤติปฏิบัติที่ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา โปร่งใสและยุติธรรมจะนำไปสู่การเป็นที่ยอมรับ และความเชื่อถือของทุกภาคส่วน ซึ่งจำเป็นต่อความสำเร็จของ ทพส.-ทร.

๒. การทำงานร่วมกันเป็นทีม (Team Work)

ความสำเร็จของ ทพส.-ทร. ขึ้นอยู่กับทีมงานที่มีคุณภาพ การอุทิศตนและความยืดหยุ่น ด้วยการใช้ทักษะ ความรู้และประสบการณ์ การส่งเสริมความหลากหลายในเชิงความคิดและการปฏิบัติ ระเบียบวินัย การยอมรับ การมีส่วนร่วม และการแสวงหาความร่วมมือในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. การมุ่งเน้นลูกค้า (Customer Focus)

การให้ความสำคัญกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และมุ่งมั่นที่จะให้บริการที่มีคุณค่าสูงมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลโดยจะมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนและปรับปรุงการปฏิบัติงานและการบริการให้อยู่ในระดับมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถตอบสนองได้ตรงตามความต้องการหรือเกินกว่าความคาดหวังของลูกค้า

๔. การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability)

มุ่งเน้นการสร้างรายได้เพื่อความมั่นคงทางด้านการเงินในระยะยาว สนับสนุนและส่งเสริมความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจของประเทศ และสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการเป็นท่าเรือที่ใช้ในการสนับสนุนภารกิจทางทหารและการให้บริการเชิงพาณิชย์อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

๕. สุขภาพและความปลอดภัย (Healthy and Safety)

การปกป้องความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีของกำลังพล หน่วยงานและผู้ประกอบการที่ขอรับการสนับสนุนการบริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกิจการ ถือว่าเป็นหลักการพื้นฐานของการทำงาน ทพส.-ทร. มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมของความปลอดภัยที่มีความยืดหยุ่นและความน่าเชื่อถือสูง โดยมุ่งเน้นไปที่การป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วย

๖. การเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (ECO Friendly)

สิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำรงชีวิตมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของมนุษย์ ทั้งทางบวกและทางลบ ทพส.-ทร. ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน จึงให้ความสำคัญต่อการจำกัดหรือลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานให้เหลือน้อยที่สุด และพยายามรณรงค์ส่งเสริมความคิดริเริ่มที่สนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าเรือสีเขียวที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย และใส่ใจสิ่งแวดล้อม

๗. การสื่อสาร (Communication)

การสื่อสารที่มีคุณภาพสูง เปิดกว้างและตรงไปตรงมาเป็นการสร้างสรรค์และเป็นการให้ความรู้ที่จำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบการ กำลังพลผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนบริเวณใกล้เคียง ซึ่งจะนำไปสู่การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างเสริมความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมการทำงานเป็นทีม ที่ทำให้เกิดนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ที่มีความคืบหน้าไปสู่ความสำเร็จของเป้าหมายร่วมกันรวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานที่จำเป็นในอนาคต

แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2564
เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ 2 พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ multimodal transportation							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี 2564
1. งานสำรวจ และออกแบบการพัฒนาท่าเรือจุกเสม็ด	เพื่อให้ท่าเรือมีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือสินค้าเรือเฟอร์รี่ และเรือเดินทะเลขนาดใหญ่	เสริมสร้างความแข็งแกร่งท่าเทียบเรือ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกบริเวณท่าเทียบเรือ	1. จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง 2. ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง 3. ขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง 4. การทำสัญญา 5. บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน	ต.ค.63 - ก.ย.64	15	กองการทำ	ได้รายงานสรุปการสำรวจ ทดสอบการวิเคราะห์ความแข็งแรงโครงสร้างของท่าเรือ

--	--	--	--	--	--	--	--

แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2564
เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ 2 พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ multimodal transportation							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี 2564
2. ปรับปรุงลานขนถ่าย แผนกบรรทุก และขนถ่าย ทจม.กทส.ฐท.สส.	เพื่อให้ ท่าเรือ มี ขีดความสามารถที่ จะรองรับเรือสินค้า เรือเฟอร์รี่ และเรือ เดินทะเลขนาดใหญ่	เสริมสร้างความ แข็งแรงท่าเทียบ เรือ พร้อมสิ่ง อำนวยความสะดวก สะดวกบริเวณ ท่าเทียบเรือ	1. จัดทำแผน และ รายงานขอซื้อ/ขอจ้าง 2. ดำเนินการจัดซื้อ/ จัดจ้าง 3. ขออนุมัติจัดซื้อ/ จัดจ้าง	ต.ค.63 - ก.ย.64	2.107	กองการทำ	ปรับปรุงลานขนถ่าย แผนกบรรทุก และขน ถ่าย ทจม.กทส.ฐท.สส. แล้วเสร็จภายในปี บัญชี 2564

			4. การทำสัญญา				
			5. บริหารสัญญา และ การตรวจรับงาน				

8

แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2564
เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ 2 พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ multimodal transportation							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ บัญชี 2564
3. ก่อสร้างอาคารจอดรถบรรทุกขนาดใหญ่ จำนวน 5 คัน	เพื่อให้ ท่าเรือ มี ขีดความสามารถที่ จะรองรับเรือสินค้า เรือเฟอร์รี่ และเรือ เดินทะเลขนาดใหญ่	เสริมสร้างความ แข็งแกร่งท่าเทียบ เรือ พร้อมสิ่ง อำนวยความสะดวก สะดวกบริเวณ ท่าเทียบเรือ	1. จัดทำแผน และ รายงานขอซื้อ/ขอจ้าง 2. ดำเนินการจัดซื้อ/ จัดจ้าง	ต.ค.63 - ก.ย.64	2.9	กองการทำ	ก่อสร้างอาคารจอด รถบรรทุกขนาดใหญ่ จำนวน 5 คัน แล้ว เสร็จภายในบัญชี 2564

			3. ขออนุมัติจัดซื้อ/ จัดจ้าง				
			4. การทำสัญญา				
			5. บริหารสัญญา และ การตรวจรับงาน				

9

แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2564
เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ 2 พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ multimodal transportation							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี 2564
4. ซ่อมปรับปรุงถนน ททป.กทส.ฐท.สส.	เพื่อให้ ท่าเรือ มี ขีดความสามารถที่ จะรองรับเรือสินค้า	เสริมสร้างความ แข็งแรงท่าเทียบ เรือ พร้อมสิ่ง	1. จัดทำแผน และ รายงานขอซื้อ/ขอจ้าง	ต.ค.63 - ก.ย.64	2	กองการทำ	ซ่อมปรับปรุงถนน ททป.กทส.ฐท.สส. แล้วเสร็จภายใน

	เรือเฟอร์รี่ และเรือ เดินทะเลขนาดใหญ่	อำนวยความสะดวก สะดวกบริเวณ ท่าเทียบเรือ	2. ดำเนินการจัดซื้อ/ จัดจ้าง 3. ขออนุมัติจัดซื้อ/ จัดจ้าง 4. การทำสัญญา 5. บริหารสัญญา และ การตรวจรับงาน				ปีบัญชี 2564
--	--	---	--	--	--	--	--------------

10

แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2564
เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ 1 ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือฯ ให้ได้มาตรฐานสากล							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี 2564

<p>5. การต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001 และการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System)</p>	<p>ดำเนินการขอ/ต่อใบอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ตามห้วงเวลาที่กำหนด</p>	<p>เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากลและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ</p>	<p>1. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO 9001/ ISO 14001</p> <p>2. ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 9001/ ISO 14001</p> <p>3. รับการตรวจมาตรฐาน ISO 9001/ ISO 14001</p>	<p>ทุกปี</p>	<p>100,000</p>	<p>กองการทำ</p>	<p>ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001/ ISO 14001 ภายในปีบัญชี 2564</p>
--	--	--	---	--------------	----------------	-----------------	--

แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2564
เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ – กองทัพเรือ

<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์</p>
<p>เป้าประสงค์ที่ 1 ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือฯ ให้ได้มาตรฐานสากล</p>

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี 2564
6. การต่อใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) INTERNATIONAL SHIP AND PORT FACILITY SECURITY (CODE) ข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ	ดำเนินการขอ/ต่อใบอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ตามห้วงเวลาที่กำหนด	เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากลและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ	1. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISPS (CODE) 2. ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISPS (CODE) 3. รับการตรวจมาตรฐาน ISPS (CODE)	ทุกปี	100,000	กองการทำ	ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) INTERNATIONAL SHIP AND PORT FACILITY SECURITY (CODE) ข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ภายในปีบัญชี 2564

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ 1 ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือฯ ให้ได้มาตรฐานสากล							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี 2564
7. ฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุข	เพื่อให้กำลังพลเจ้าหน้าที่และผู้ประกอบการมีความรู้และประสบการณ์สามารถนำไปพัฒนาและแก้ปัญหาสมรรถนะหลักในการตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินด้านสาธารณสุขได้	จัดการฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุข โดยใช้พื้นที่ภายในเขตท่าเรือเป็นประจำทุกๆ 2 ปี	1. ประชุมคณะทำงาน 2. ชักซ้อมฉุกเฉินร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 3. รับตรวจมาตรฐานจากกระทรวงสาธารณสุข	ต.ค.63 - ก.ย.64	200,000	กองการทำ	กำลังพล เจ้าหน้าที่และผู้ประกอบการมีความรู้และประสบการณ์สามารถนำไปพัฒนาและแก้ปัญหาสมรรถนะหลักในการตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินด้านสาธารณสุขได้

--	--	--	--	--	--	--	--

ภาคผนวก