

## คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปีฉบับนี้ จัดทำขึ้นสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๗๑ เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานของเงินทุน ฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ประกอบด้วยวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ขั้นตอนการดำเนินงาน ระยะเวลาการดำเนินงาน งบประมาณของแต่ละแผนงาน ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนงาน

การนำแผนยุทธศาสตร์เพื่อการบริหารจัดการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๗๑ ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลในทางปฏิบัติ บรรลุวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ และค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ โดยกำหนดปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ ตัวชี้วัดความสำเร็จ กิจกรรม/งาน/โครงการตามยุทธศาสตร์ การติดตามและประเมินผล ตลอดจนการประสานงาน การให้ความร่วมมือ และการมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คณะทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์  
เพื่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ  
เมษายน ๒๕๖๖

## สารบัญ

หน้า

### คำนำ

๑. วิสัยทัศน์	๑
๒. พันธกิจ	๑
๓. เป้าหมาย	๑
๔. ประเด็นยุทธศาสตร์	๒
๕. แนวความคิดทางยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุเป้าหมาย	๓
๖. ค่านิยม	๓
๗. ตารางเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ กับแผนยุทธศาสตร์ ทพส. - ทร.	๖
๘. แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	๑๑
๙. รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ และ Action plan ของ ทพส. - ทร.	๓๑

## ๑. วิสัยทัศน์

ทพส. - ทร. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ว่า “มุ่งพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สตีบ - กองทัพเรือสู่การเป็นท่าเรือที่มีสมรรถนะสูง” ในหลักการองค์กรที่มีสมรรถนะสูงนั้นต้องเป็นองค์กรที่มีการกำหนดยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน และมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจน การบริหารจัดการที่มีความยืดหยุ่น และมีคุณภาพมีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ผู้ปฏิบัติงานมีคุณภาพและเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง การเปิดกว้างและมุ่งเน้นการดำเนินการ การตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ทำให้สามารถปฏิบัติภารกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามเวลาและคุณภาพของผลงานดีเยี่ยมเป็นที่ยอมรับ

วิสัยทัศน์ของ ทพส. - ทร. ดังกล่าวมีความชัดเจนโดยสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่หลักของกองทัพเรือ ซึ่งมีภารกิจหลักในด้านความมั่นคง การปกป้องอธิปไตยของชาติ และยังมีภารกิจที่ตอบสนองกับนโยบายของรัฐ ในการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งทำให้ภารกิจของเงินทุนฯ มีภารกิจที่ต้องดำเนินการ ทั้งด้านการพัฒนา การลงทุน และภารกิจด้านความมั่นคง (One Port Two Missions) ซึ่งทางเงินทุน ฯ เป็นหนึ่งในกลไกที่สำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่กำหนดไว้และยังต้องคงไว้ซึ่งพันธกิจหลักในด้านความมั่นคงซึ่งเป็นเสาหลักสำคัญในดุลยอำนาจของชาติ ซึ่งสะท้อนภาพเชิงบวกที่แสดงถึงเป็นเลิศในด้านความมั่นคง และพาณิชย์นาวีดีเยี่ยมในอนาคต ซึ่งต้องใช้ศักยภาพของทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทุก ๆ ด้าน และเตรียมการที่จะรองรับการขยายตัวของการลงทุน การท่องเที่ยว การคมนาคมขนส่งในอนาคตอันใกล้นี้ ซึ่งท้าทายขีดความสามารถของคณะกรรมการบริหารกำลังพลและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน

## ๒. พันธกิจ

๑. ให้การสนับสนุนเรือรบของกองทัพเรือ และเรือรบต่างชาติดำเนินการที่กองทัพเรือจะสั่งการ
๒. ให้การบริการแก่เรือสินค้าของเอกชน ตลอดจนให้บริการพื้นที่หลังท่าและเครื่องมือ เครื่องทุ่นแรงในเชิงพาณิชย์ โดยจะต้องดำรงไว้ซึ่งวัตถุประสงค์ทางทหารเป็นสำคัญ และข้อผูกพันที่จะพึงมีกับผู้ประกอบการจะมีอายุสัญญาไม่เกินห้วงเวลาที่กองทัพเรืออนุญาตให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เท่านั้น
๓. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศตามโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development - EEC)

## ๓. เป้าหมาย

๑. เป็นท่าเรือที่สามารถให้บริการด้านความมั่นคงและด้านพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
๒. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

#### ๔. ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

มี ๒ เป้าประสงค์ดังนี้

๑. ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ได้มาตรฐานสากล
๒. ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation

ในยุทธศาสตร์นี้มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน (infrastructure) การปรับปรุงพื้นที่สร้างท่าเรือเพิ่มเติม พัฒนาพื้นที่ให้เกิดประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ กำหนดเขตพื้นที่ที่มีความเหมาะสมกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างคึกคักไม่กระทบต่อพันธกิจหลักของกองทัพเรือ อีกทั้งรองรับการพัฒนาโครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกซึ่งมีการเชื่อมโยงเครือข่ายคมนาคมหลายรูปแบบ ทั้งอากาศยาน ระบบราง และการขนส่งทางน้ำ ซึ่งประเทศไทยมีข้อได้เปรียบทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เป็นศูนย์กลางของอาเซียนส่งผลให้อื้ออำนวยต่อการคมนาคมขนส่ง การพาณิชย์นาวี ซึ่งทางเงินทุน ฯ ได้เตรียมแผนงานโครงการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติในการพัฒนาขีดความสามารถทั้งด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม ทันสมัย ตอบสนองผู้มารับบริการได้อย่างสมบูรณ์ แต่ในพันธกิจหลักก็ยังคงไว้ในด้านความมั่นคง ซึ่งเป็นเสาหลักในด้านการรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ซึ่งได้มีแผนงาน/โครงการรองรับไว้เช่นเดียวกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาควบคู่กันไปอย่าง มั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

มี ๓ เป้าประสงค์ดังนี้

๑. กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ มีความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้
๒. บุคลากรของเงินทุน ฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุน ฯ
๓. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงานและตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในยุทธศาสตร์นี้มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของเงินทุนฯให้ตอบสนองต่อการที่ประเทศจะก้าวไปสู่การใช้เทคโนโลยี (Thailand ๔.๐) โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม ที่มีความเหมาะสมสอดคล้องกับเงินทุนฯ มาใช้ โดยมีแผนงาน โครงการ ปรับปรุงพัฒนาระบบข้อมูลพื้นฐาน (data base) ในทุกด้าน เช่น ระบบการเบิก - จ่าย ระบบฐานข้อมูลผู้มารับบริการให้มีความทันสมัย ปลอดภัย เชื่อมโยงเพื่อตอบสนอง อำนวยความสะดวก สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (one stop service)

ด้านบุคลากรนั้นถือเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดที่ต้องมีการ “สรรหา พัฒนา รักษาไว้” โดยมีแผนงานโครงการในการที่จะดำเนินการตามกระบวนการ โดยการกำหนดกรอบอัตราให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมปัจจุบันของเงินทุน ฯ อีกทั้งมีโครงการในการพัฒนา ศึกษา ดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากรเพื่อที่จะนำมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## ๕. แนวความคิดทางยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุเป้าหมาย แบ่งออกเป็น ๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารจัดการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และมีการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน (infrastructure) การปรับปรุงพื้นที่ สร้างท่าเรือเพิ่มเติม พัฒนาพื้นที่ให้เกิดประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ กำหนดเขตพื้นที่ที่มีความเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างคู่ขนานไม่กระทบต่อพันธกิจหลักของกองทัพเรือ อีกทั้งรองรับการพัฒนาโครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งมีการเชื่อมโยงเครือข่ายคมนาคมหลายรูปแบบ ทั้งอากาศยาน ระบบราง และการขนส่งทางน้ำ ซึ่งประเทศไทยมีข้อได้เปรียบทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เป็นศูนย์กลางของอาเซียนส่งผลให้อำนาจการคมนาคมขนส่ง การพาณิชย์นาวี ซึ่งทางเงินทุน ฯ ได้เตรียมแผนงานโครงการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติในการพัฒนาขีดความสามารถทั้งด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความเหมาะสม ทันสมัย ตอบสนองผู้มารับบริการได้อย่างสมบูรณ์ แต่ในพันธกิจหลักก็ยังคงไว้ในด้านความมั่นคง ซึ่งเป็นเสาหลักในด้านการรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ซึ่งได้มีแผนงานโครงการ รองรับไว้เช่นเดียวกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาควบคู่กันไปอย่าง มั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน

### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของเงินทุน ฯ ให้ตอบสนองต่อการที่ประเทศ จะก้าวไปสู่การใช้เทคโนโลยี (Thailand ๔.๐) โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมที่มีความเหมาะสมสอดคล้องกับเงินทุน ฯ มาใช้ โดยมีแผนงาน โครงการ ปรับปรุงพัฒนาระบบข้อมูลพื้นฐาน (data base) ในทุกด้าน เช่น ระบบการเบิก - จ่าย ระบบฐานข้อมูลผู้มารับบริการให้มีความทันสมัย ปลอดภัย เชื่อมโยงเพื่อตอบสนองอำนวยความสะดวก สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (one stop service) ด้านบุคลากรนั้นถือเป็นสิ่งสำคัญที่สุดที่ต้องมีการ “สรรหา พัฒนา รักษาไว้” โดยมีแผนงาน โครงการ ในการที่จะดำเนินการตามกระบวนการ โดยการกำหนดกรอบอัตราให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมปัจจุบันของเงินทุน ฯ อีกทั้งมีโครงการในการพัฒนา ศึกษา ดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากรเพื่อที่จะนำมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## ๖. ค่านิยม

การที่ ทพส. - ทร. จะสามารถก้าวข้ามจากองค์กรที่มีประสิทธิผลไปสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง อย่างเป็นเลิศที่สร้างความสำเร็จอย่างยั่งยืนได้จะต้องมีองค์ประกอบพื้นฐานที่สำคัญที่ครอบคลุมในทุก ๆ ด้านขององค์กรซึ่งเป็นหลักการและพฤติกรรมขั้นนำที่สื่อถึงความคาดหวังใ้องค์กรและกำลังพลปฏิบัติ ค่านิยม สะท้อน และเสริมสร้างวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ สนับสนุนและชี้นำการตัดสินใจและช่วยให้การปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจด้วยวิธีการที่เหมาะสม หรือรวมเรียกว่าค่านิยมหลัก โดย ทพส. - ทร. กำหนดไว้ ๗ ประการ ดังนี้

### ๑) การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรม (Integrity)

การมีมาตรฐานด้านจริยธรรมสูง การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม ผสมผสานกับการประพฤติปฏิบัติที่ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา โปร่งใสและยุติธรรมจะนำไปสู่การเป็นที่ยอมรับ และความเชื่อถือของทุกภาคส่วน ซึ่งจำเป็นต่อความสำเร็จของ ทพส. - ทร.

### ๒) การทำงานร่วมกันเป็นทีม (Team Work)

ความสำเร็จของ ทพส. - ทร. ขึ้นอยู่กับทีมงานที่มีคุณภาพ การอุทิศตน และความยืดหยุ่นด้วยการใช้ทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ การส่งเสริมความหลากหลายในเชิงความคิดและการปฏิบัติ ระเบียบวินัย การยอมรับ การมีส่วนร่วม และการแสวงหาความร่วมมือในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

### ๓) การมุ่งเน้นลูกค้า (Customer Focus)

การให้ความสำคัญกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และมุ่งมั่นที่จะให้บริการที่มีคุณค่าสูงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยจะมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนและปรับปรุงการปฏิบัติงานและการบริการให้อยู่ในระดับมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถตอบสนองได้ตรงตามความต้องการต่อเกินกว่าความคาดหวังของลูกค้า

### ๔) การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability)

มุ่งเน้นการสร้างรายได้เพื่อความมั่นคงทางด้านการเงินในระยะยาว สนับสนุนและส่งเสริมความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจของประเทศ และสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการเป็นท่าเรือที่ใช้ในการสนับสนุนภารกิจทางทหารและการให้บริการเชิงพาณิชย์อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

### ๕) สุขภาพและความปลอดภัย (Healthy and Safety)

การปกป้องความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีของกำลังพล หน่วยงานและผู้ประกอบการที่ขอรับการสนับสนุนการบริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกิจการ ถือว่าเป็นหลักการพื้นฐานของการปฏิบัติงาน ทพส. - ทร. มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมของความปลอดภัย ที่มีความยืดหยุ่นและความน่าเชื่อถือสูง โดยมุ่งเน้นไปที่การป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วย

### ๖) การเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (ECO Friendly)

สิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำรงชีวิตมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของมนุษย์ ทั้งทางบวกและทางลบ ทพส. - ทร. ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน จึงให้ความสำคัญต่อการจำกัด ต่อลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานให้เหลือน้อยที่สุด และพยายามรณรงค์ส่งเสริมความคิดริเริ่มที่สนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าเรือสีเขียวที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและใส่ใจสิ่งแวดล้อม

### ๗) การสื่อสาร (Communication)

การสื่อสารที่มีคุณภาพสูง เปิดกว้างและตรงไปตรงมาเป็นการสร้างสรรค์และเป็นการให้ความรู้ที่จำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบการ กำลังพลผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนบริเวณใกล้เคียง ซึ่งจะนำไปสู่การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างเสริมความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมการทำงานเป็นทีม ที่ทำให้เกิดนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ที่มีความคืบหน้า

ไปสู่ความสำเร็จของเป้าหมายร่วมกันรวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานที่จำเป็นในอนาคต

๗. ตารางเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ กับแผนยุทธศาสตร์ ทพส. - ทร.

ตารางเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ กับแผนยุทธศาสตร์เพื่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ								
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์				ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี				โครงการ
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ได้มาตรฐานสากล		เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการรองรับ Multimodal transportation		เป้าประสงค์ที่ ๑ กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ มีความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้		เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคลากรของเงินทุน ฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุน ฯ		
กลยุทธ์ที่ ๑ รักษาระดับการให้บริการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานสากล	กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อสนับสนุนระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล	กลยุทธ์ที่ ๓ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาสนับสนุนการบริการท่าเรือ	กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือ เพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือและมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์	กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรและท่าเรือ	กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนภารกิจของเงินทุนหมุนเวียน	กลยุทธ์ที่ ๗ เสริมสร้างประสิทธิภาพระบบสารสนเทศของเงินทุน ฯ ให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับการใช้งาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ	กลยุทธ์ที่ ๘ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรท่าเรือ	
✓								๑. จัดทำอบรม และต่อใบรับรองการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001
✓								๒. จัดทำอบรม และต่อใบรับรองการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001
✓								๓. การต่อใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001
✓								๔. การต่อใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) INTERNATIONAL SHIP AND PORT FACILITY SECURITY CODE) ข้อบังคับด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ



ตารางเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ กับแผนยุทธศาสตร์เพื่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือและเรือพาณิชย์				ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี				โครงการ		
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ได้มาตรฐานสากล		เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการรองรับ Multimodal transportation		เป้าประสงค์ที่ ๑ กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎระเบียบ ชี้อบังคับ มีความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้		เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคลากรของเงินทุน ฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุน ฯ			เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	
กลยุทธ์ที่ ๑ รักษาระดับการให้บริการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานสากล	กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อสนับสนุนระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล	กลยุทธ์ที่ ๓ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาสนับสนุนการบริการท่าเรือ	กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือ เพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือและมีประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์	กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรและท่าเรือ	กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนภารกิจของเงินทุนหมุนเวียน	กลยุทธ์ที่ ๗ เสริมสร้างประสิทธิภาพระบบสารสนเทศของเงินทุน ฯ ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับการใช้งาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ	กลยุทธ์ที่ ๘ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรท่าเรือ			
	✓								๕. อบรมพัฒนาบุคลากรตามหลักสัมรรถนะ CC/FC/TC	
	✓								๖. โครงการอบรมภาษาอังกฤษพื้นฐานที่ใช้ในสถานที่ทำงาน	
	✓								๗. อบรมเชิงปฏิบัติการการปฐมพยาบาลและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน (CPR)	
			✓				✓		๘. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการควบคุมการสัญจรทางน้ำ (VTMS)	
			✓					✓	๙. โครงการระบบเก็บข้อมูลออนไลน์ (Cloud)	

ตารางเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ กับแผนยุทธศาสตร์เพื่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์				ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี				โครงการ
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ได้มาตรฐานสากล		เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการรองรับ Multimodal transportation		เป้าประสงค์ที่ ๑ กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎระเบียบ ช้อบังคับ มีความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้	เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคลากรของเงินทุน ฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุน ฯ	เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		
กลยุทธ์ที่ ๑ รักษาระดับการให้บริการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานสากล	กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อสนับสนุนระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล	กลยุทธ์ที่ ๓ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาสนับสนุนการบริการท่าเรือ	กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือ เพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือและมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์	กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรและท่าเรือ	กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนภารกิจของเงินทุนหมุนเวียน	กลยุทธ์ที่ ๗ เสริมสร้างประสิทธิภาพระบบสารสนเทศของเงินทุน ฯ ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับการใช้งาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ	กลยุทธ์ที่ ๘ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรท่าเรือ	
			✓					๑๐. ข้างขอมแซมระบบกันกระแทกท่า ๕-๕ จำนวน ๑๓ ชุด
			✓					๑๑. จำก่อสร้างถังเก็บน้ำ ขนาดบรรจุไม่น้อยกว่า ๑,๐๐๐ ลิบ.ม.
			✓					๑๒. จำล้างถังเก็บน้ำประปา จำนวน ๘ ถัง
			✓					๑๓. จัดซื้อถกระเข้าไฟฟ้าติดตั้งเครื่องไฮดรอลิกพร้อมกระเช้เชื่อมไฟฟ้า ชนิด ๖ ถ้อย เครื่องตัดเหล็กกำลังแรงม้าสูงสุดไม่น้อยกว่า ๑๗๐ แรงม้า

ตารางเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ กับแผนยุทธศาสตร์เพื่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือและเรือพาณิชย์				ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีภารกิจกับดูแลกิจการที่ดี				โครงการ
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ได้มาตรฐานสากล		เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการรองรับ Multimodal transportation		เป้าประสงค์ที่ ๑ กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎระเบียบ ชี้อบังคับ มีความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้	เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคลากรของเงินทุน ฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุน ฯ	เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		
กลยุทธ์ที่ ๑ รักษาระดับการให้บริการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานสากล	กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อสนับสนุนระบบบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล	กลยุทธ์ที่ ๓ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาสนับสนุนการบริการท่าเรือ	กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือ เพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือและมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์	กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรและท่าเรือ	กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนภารกิจของเงินทุนหมุนเวียน	กลยุทธ์ที่ ๗ เสริมสร้างประสิทธิภาพระบบสารสนเทศของเงินทุน ฯ ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับการใช้งาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ	กลยุทธ์ที่ ๘ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรท่าเรือ	
			✓					๑๔. จ้างซ่อมทำเครื่องแปลงความถี่ไฟฟ้า (MG-SET) หมายเลข ๔ ขนาด 1,000 KVA
			✓					๑๕. จ้างซ่อมแซมระบบสายไฟควบคุมเครนท่าเทียบเรือ POL
			✓					๑๖. จ้างซ่อมแซมคลังพัสดุสินค้าหมายเลข ๕ แผนกคลังพัสดุภัณฑ์ฯ พ.ร. - พ.ร.

ตารางเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ กับแผนยุทธศาสตร์เพื่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์				ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี				โครงการ
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ได้มาตรฐานสากล		เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการรองรับ Multimodal transportation		เป้าประสงค์ที่ ๑ กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ มีความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้	เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคลากรของเงินทุน ฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุน ฯ	เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		
กลยุทธ์ที่ ๑ รักษาระดับการให้บริการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานสากล	กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อสนับสนุนระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล	กลยุทธ์ที่ ๓ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาสนับสนุนการบริการท่าเรือ	กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือ เพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือและมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์	กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรและท่าเรือ	กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนภารกิจของเงินทุนหมุนเวียน	กลยุทธ์ที่ ๗ เสริมสร้างประสิทธิภาพระบบสารสนเทศของเงินทุน ฯ ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับการใช้งาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ	กลยุทธ์ที่ ๘ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรท่าเรือ	
				✓				๑๗. โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการท่าเรือ (E-PORT)
					✓			๑๘. โครงการทบทวนการจัดทำยุทธศาสตร์ ทพส. - ทร. ประจำปี และแผนประกอบ
					✓			๑๙. โครงการจัดสวัสดิการเพื่อการตรวจสอบสุขภาพของพนักงานเงินทุนและลูกจ้างเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหาร ทพส. - ทร.
					✓			๒๐. โครงการการจัดการความรู้ KM (Knowledge Management)

## ๘. แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล							
กลยุทธ์ที่ ๑ รักษาระดับการให้บริการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานสากล							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๑. จัดทำอบรม และต่อไปรับรอง การบริหารงานคุณภาพ ISO 9001	ดำเนินการขอ/ ต่อไปอนุญาต ให้ได้มาตรฐาน ตามเกณฑ์ ตาม ห้วงเวลาที่กำหนด	เพื่อให้เป็นท่าเรือ ที่ได้มาตรฐานสากล และสร้างความ เชื่อมั่นให้กับ ผู้ประกอบการ	๑. เข้ารับการอบรม เกี่ยวกับมาตรฐาน ISO 9001  ๒. ปฏิบัติงานตาม มาตรฐาน ISO 9001  ๓. รับการตรวจ มาตรฐาน ISO 9001	มิ.ย.-ก.ย.๖๗	๕๐,๐๐๐	กองการทำ	<b>เชิงคุณภาพ</b> ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗  <b>เชิงปริมาณ</b> มีการต่อไปรับรองได้ตามแผน ร้อยละ ๑๐๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล							
กลยุทธ์ที่ ๑ รักษาระดับการให้บริการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานสากล							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๒. จัดทำอบรม และต่อใบรับรองการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001	ดำเนินการขอ/ต่อใบอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ ตามช่วงเวลาที่กำหนด	เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ	๑. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO 14001 ๒. ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 14001 ๓. รับการตรวจมาตรฐาน ISO 14001	มิ.ย.-ก.ย.๖๗	๕๐,๐๐๐	กองการทำ	<b>เชิงคุณภาพ</b> ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗  <b>เชิงปริมาณ</b> มีการต่อใบรับรองได้ตามแผนร้อยละ ๑๐๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล							
กลยุทธ์ที่ ๑ รักษาระดับการให้บริการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานสากล							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๓. การต่อใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001	ดำเนินการขอ/ต่อใบอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ ตามช่วงเวลาที่กำหนด	เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากลและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ	๑. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO 45001 ๒. ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 45001 ๓. รับการตรวจมาตรฐาน ISO 45001	มิ.ย.-ก.ย.๖๗	๑๐๐,๐๐๐	กองการทำ	<b>เชิงคุณภาพ</b> ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 45001 ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗  <b>เชิงปริมาณ</b> มีการต่อใบรับรองได้ตามแผนร้อยละ ๑๐๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล							
กลยุทธ์ที่ ๑ รักษาระดับการให้บริการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานสากล							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๔. การต่อใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) INTERNATIONAL SHIP AND PORT FACILITY SECURITY CODE) ข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ	ดำเนินการขอ/ต่อใบอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ ตามเวลาที่กำหนด	เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ	๑. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISPS (CODE)  ๒. ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISPS (CODE)  ๓. รับการตรวจมาตรฐาน ISPS (CODE)	มิ.ย.-ก.ย.๖๗	๑๐๐,๐๐๐	กองการทำ	<b>เชิงคุณภาพ</b> ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) INTERNATIONAL SHIP AND PORT FACILITY SECURITY (CODE) ข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือ และท่าเรือระหว่างประเทศ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗  <b>เชิงปริมาณ</b> มีการต่อใบรับรองได้ตามแผนร้อยละ ๑๐๐



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล							
กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อสนับสนุนระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๕. อบรมพัฒนาบุคลากรตามหลัก สมรรถนะ CC/FC/TC	เพื่อ พัฒนา บุคลากรให้มี สมรรถนะอย่าง มืออาชีพ	บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจตาม หลักสมรรถนะ สามารถดึง ศักยภาพของ ตนเองมาใช้ในการ ปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑. คัดเลือกหลักสูตร และเสนอขออนุมัติ ศึกษาอบรม  ๒. คัดเลือกตัวบุคคล เข้ารับการศึกษ อบรม  ๓. จัดส่งบุคลากร เข้ารับการศึกษ อบรมตามเวลาใน สถานศึกษาภายนอก ที่จัดการอบรม  ๔. ประเมินผลและ สรุปผลการศึกษ อบรม	ต.ค.-ก.ย.๖๗	๒๙๘,๙๖๐	กองการบุคคล	<b>เชิงคุณภาพ</b> บุคลากรนำความรู้ที่ได้ มาประยุกต์ใช้ ในที่ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ  <b>เชิงปริมาณ</b> ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรม ตามหลักสมรรถนะระดับ ๓ = ระหว่างร้อยละ ๘๖ - ๙๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล							
กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อสนับสนุนระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๖. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการปฐมพยาบาลและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน (CPR)	เพื่อให้บุคลากรมีทักษะการปฐมพยาบาลและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน (CPR)	บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฐมพยาบาลการกู้ชีพขั้นพื้นฐานและการใช้เครื่องได้อย่างถูกต้องสามารถนำความรู้ไปใช้ได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ	๑. วางแผนการดำเนินงาน/โครงการเชิงปฏิบัติการการปฐมพยาบาลและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน (CPR) ๒. เสนอขออนุมัติโครงการ ๓. ประชาสัมพันธ์และดำเนินกิจกรรม ๔. สำรวจและสรุปผลการดำเนินงาน/กิจกรรม	ม.ค.-มิ.ย.๖๗	๑๓,๐๐๐	กองการบุคคล	<b>เชิงคุณภาพ</b> บุคลากรสามารถนำความรู้ไปใช้ได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ  <b>เชิงปริมาณ</b> ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรในการมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมระดับ ๓ = ร้อยละ ๘๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล							
กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อสนับสนุนระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๗. โครงการอบรมภาษาอังกฤษ พื้นฐานที่ใช้ในสถานที่ทำงาน (English for Organization)	เพื่อ พัฒนา บุคลากรให้มี ความรู้ และ ทักษะการใช้ ภาษาอังกฤษได้ อย่างถูกต้อง	บุคลากรได้รับ ความรู้ด้าน ภาษาอังกฤษ พื้นฐาน และ นำไปใช้อย่าง ถูกต้อง	๑. จัดเตรียมเนื้อหา สำหรับหลักสูตร การอบรมพื้นฐาน ภาษาอังกฤษใน เบื้องต้น  ๒. เสนอขออนุมัติ การจัดอบรมฯ และ จัดเตรียมวิทยากร และผู้เข้ารับการ อบรม ฯ  ๓. ทดสอบความรู้ผู้ เข้ารับการอบรม ฯ  ๔. ประเมินและ สรุปผลการทดสอบ ความรู้	ม.ค.-มี.ค.๖๗	๑๓,๐๐๐	กองการบุคคล	<b>เชิงคุณภาพ</b> บุคลากรสามารถนำความรู้ไปใช้ ได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และมี ประสิทธิภาพ  <b>เชิงปริมาณ</b> ร้อยละของบุคลากรมีความรู้ใน ภาษาอังกฤษเบื้องต้นและสามารถ นำไปใช้ได้อย่างถูกต้อง ระดับ ๔ = ระหว่างร้อยละ ๙๑ - ๙๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี							
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ได้มาตรฐานสากล							
เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย							
กลยุทธ์ที่ ๓ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการบริการท่าเรือ							
กลยุทธ์ที่ ๗ เสริมสร้างประสิทธิภาพระบบสารสนเทศของเงินทุน ฯ ให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับการใช้งาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๘. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการควบคุมการสัญจรทางน้ำ (VTMS)	เพื่อให้ระบบการควบคุมการสัญจรทางทะเล (VTMS) ใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	การสัญจรทางทะเลในพื้นที่เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและปลอดภัย	๑. ประชุมปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์และออกแบบระบบ ๒. สรรหาผู้รับจ้างเพื่อพัฒนาระบบ ๓. จัดทำระบบ ๔. จัดทำคู่มือและอบรมการใช้งาน ๕. เริ่มใช้งานระบบ ๖. ประเมินผลการใช้งานระบบ ๗. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ	ม.ค.-ก.ย.๖๗	๒๕๐,๐๐๐	กองการทำ	<b>เชิงคุณภาพ</b> ระบบการควบคุมการสัญจรทางทะเลสามารถใช้งานได้เป็นอย่างดี  <b>เชิงปริมาณ</b> สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation							
กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือเพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือและมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๙. จ้างล้างถังเก็บน้ำประปา จำนวน ๘ ถัง	เพื่อให้หน้าที่ใช้ใ การอุปโภคบริโภค มีความสะอาด ปลอดภัยพร้อม ให้ใช้บริการ ผู้รับบริการ ใน งาน ของ ทพส. - ทร.	น้ำที่ใช้ใ การ อุปโภค บริโภค พร้อมให้บริการ ผู้รับบริการใน งาน ของ ทพส. - ทร.	๑. จัดทำแผน และ รายงานขอซื้อ/ขอ จ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/ จ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับ งาน	ม.ค.-ก.ย.๖๗	๗๐๐,๐๐๐	กองบริการ	<b>เชิงคุณภาพ</b> ถังเก็บน้ำประปาสะอาดปลอดภัยแก่ ผู้ได้รับบริการ  <b>เชิงปริมาณ</b> สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation							
กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือเพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือและมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๑๐. จัดซื้อรถกระเช้าไฟฟ้าติดตั้ง เครนไฮดรอลิกพร้อมกระเช้าซ่อม ไฟฟ้า ชนิด ๖ ล้อ เครื่องยนต์ ดีเซลกำลังแรงม้าสูงสุดไม่น้อย กว่า ๑๗๐ แรงม้า	เพื่อสนับสนุน งานซ่อมบำรุง ระบบโครงสร้าง พื้นฐานของ เงินทุน ฯ	ระบบโครงสร้าง พื้นฐาน สามารถ รองรับการใช้ บริการของ ผู้ใช้บริการ	๑. จัดทำแผน และ รายงานขอซื้อ/ขอ จ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/ จ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับ งาน	ม.ค.-ก.ย.๖๗	๔,๓๐๐,๐๐๐	กองช่าง	<b>เชิงคุณภาพ</b> ได้รถกระเช้าไฟฟ้าติดตั้งเครน ไฮดรอลิก ฯ มาสนับสนุนงานซ่อม บำรุงระบบโครงสร้างพื้นฐาน  <b>เชิงปริมาณ</b> สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation							
กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือเพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือและมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๑๑. จ้างซ่อมทำเครื่องแปลง ความถี่ไฟฟ้า (MG-SET) หมายเลข ๔ ขนาด ๑,๐๐๐ KVA	เพื่อให้ ระบบ ไฟฟ้าบริเวณ ท่าเรือมีความ เสถียร	ระบบไฟฟ้าบริเวณ ท่าเรือเพียงพอ รองรับการใช้ บริการของเรือรบ - เรือพาณิชย์ และ ผู้ประกอบการ	๑. จัดทำแผน และ รายงานขอซื้อ/ขอ จ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/ จ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับ งาน	ม.ค.-ก.ย.๖๗	๙,๕๐๐,๐๐๐	อรม.อร.	<b>เชิงคุณภาพ</b> ระบบไฟฟ้าบริเวณท่าเรือมีความเสถียร รองรับการใช้บริการของเรือรบ - เรือพาณิชย์ และผู้ประกอบการ  <b>เชิงปริมาณ</b> สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation							
กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือเพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือและมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๑๒. จ้างซ่อมแซมระบบสายไฟควบคุมเครนท่าเทียบเรือ POL	เพื่อให้ระบบสายไฟควบคุมเครนท่าเทียบเรือ POL สามารถใช้งานได้	ท่าเทียบเรือ POL มีระบบเครนรองรับการใช้งานของผู้ใช้บริการ	๑. จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน	ม.ค.-ก.ย.๖๗	๕๐๐,๐๐๐	กองการทำ	<b>เชิงคุณภาพ</b> ระบบควบคุมเครนท่าเทียบเรือ POL สามารถใช้งานได้  <b>เชิงปริมาณ</b> สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation							
กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือเพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือและมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๑๓. จ้างซ่อมแซมคลังพักสินค้า หมายเลข ๕ แผนกคลังพักสินค้า ทพส. - ทร.	เพื่อใช้สำหรับ จัดวางสินค้า	มีพื้นที่ภายในคลัง สำหรับการจัดวาง สินค้า	๑. จัดทำแผน และ รายงานขอซื้อ/ขอ จ้าง  ๒. ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง  ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/ จ้าง  ๔. การทำสัญญา  ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับ งาน	ม.ค.-ก.ย.๖๗	๑,๑๖๐,๐๐๐	กองการทำ	<b>เชิงคุณภาพ</b> คลังพักสินค้าหมายเลข ๕ แผนก คลังพักสามารถใช้ประโยชน์พื้นที่ใน การจัดวางสินค้า  <b>เชิงปริมาณ</b> สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation							
กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือเพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือและมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๑๔. จ้างซ่อมแซมระบบกันกระแทก ท่า ๔-๕ จำนวน ๑๓ ชุด	เพื่อให้ระบบกัน กระแทกบริเวณ ท่า ๔-๕ สามารถ ใช้งานได้	ท่า ๔-๕ สามารถ ให้การสนับสนุน การเข้าเทียบเรือ รบ - เรือพาณิชย์ ได้อย่างปลอดภัย	๑. จัดทำแผน และ รายงานขอซื้อ/ขอ จ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/ จ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับ งาน	ม.ค.-ก.ย.๖๗	๗,๕๐๐,๐๐๐	กองการทำ	<b>เชิงคุณภาพ</b> ท่าหมายเลข ๔-๕ สามารถให้บริการ เรือรบ - เรือพาณิชย์ ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ  <b>เชิงปริมาณ</b> สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation							
กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือเพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือและมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๑๕. จ้างก่อสร้างถังเก็บน้ำ ขนาดบรรจุไม่น้อยกว่า ๑,๐๐๐ ลบ.ม.	เพื่อให้เพิ่มขีดความสามารถในการเก็บน้ำสำหรับผู้ให้บริการ	ระบบสาธารณูปโภค ระบบน้ำประปา เพียงต่อผู้ใช้บริการ	๑. จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน	ม.ค.-ก.ย.๖๗	๑๐,๐๐๐,๐๐๐	กองการทำ	<b>เชิงคุณภาพ</b> มีถังเก็บน้ำที่เพียงพอต่อผู้ใช้บริการ  <b>เชิงปริมาณ</b> สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี							
เป้าประสงค์ที่ ๑ กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ มีความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้							
กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรและท่าเรือ							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๑๖. โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการท่าเรือ (E-PORT)	เพื่อ พัฒนาระบบบริหารจัดการท่าเรือและระบบการบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	ระบบบริหารจัดการท่าเรือและระบบการบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	๑. ประชุมปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์และออกแบบระบบ ๒. สรรหาผู้รับจ้างเพื่อพัฒนาระบบ ๓. จัดทำระบบ ๔. จัดทำคู่มือและอบรมการใช้งาน ๕. เริ่มใช้งานระบบ ๖. ประเมินผลการใช้งานระบบ ๗. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ	ม.ค.-ก.ย.๖๗	๕๐๐,๐๐๐	กองแผนงาน	<b>เชิงคุณภาพ</b> ระบบการบริหารจัดการท่าเรือสามารถตอบสนองผู้ประกอบการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ  <b>เชิงปริมาณ</b> มีระบบบริหารจัดการท่าเรือที่มีประสิทธิภาพตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการทั้งภายในและภายนอกเงินทุน ฯ ร้อยละ ๘๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี							
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ได้มาตรฐานสากล							
เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย							
กลยุทธ์ที่ ๓ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการบริการท่าเรือ							
กลยุทธ์ที่ ๘ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรและท่าเรือ							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๑๗. โครงการระบบเก็บข้อมูลออนไลน์ (Cloud)	๑. เพื่อรองรับการพัฒนาเว็บไซต์ แอปพลิเคชันที่ต้องการ ๒. เพื่อให้มีระบบคอมพิวเตอร์ ๓. เพื่อบรรเทาความสูญเสียในช่วงภัยพิบัติให้น้อยที่สุด	มีการจัดการทรัพยากรทางด้านสารสนเทศเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด จัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ	๑. กำหนดแนวทางการกำกับดูแลและบริหารจัดการการใช้งานระบบ ๒. สรรหาผู้รับจ้าง ๓. จัดทำระบบ ๔. เริ่มใช้งานระบบ ๕. ประเมินผลการใช้งานระบบ	ม.ค.-ก.ย.๖๗	๘๐,๐๐๐	กองแผนงาน	<b>เชิงคุณภาพ</b> ให้บริการผ่านระบบออนไลน์เพื่อสร้างความสะดวกสบายมากขึ้น โดยระบบจะมีการปรับแต่งให้มีความทันสมัยตลอดเวลา ระบบจะมีความเสถียรและให้บริการได้ตลอด ๒๔ ชั่วโมงอย่างต่อเนื่อง  <b>เชิงปริมาณ</b> มีระบบเก็บข้อมูลออนไลน์ที่อยู่ในระยะไกล เพื่อให้สามารถเรียกดูและเรียกใช้ข้อมูลได้ผ่านทางอินเทอร์เน็ต ได้ร้อยละ ๑๐๐

\*\* อ้างอิงจากรายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ และ Action plan ของ ทพส. - ทร. หน้า ๖๔ \*\*

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี							
เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคลากรของเงินทุน ฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุน ฯ							
กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนภารกิจของเงินทุนหมุนเวียน							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๑๘. โครงการทบทวนการจัดทำยุทธศาสตร์ ทพส. - ทร. ประจำปี และแผนประกอบต่าง ๆ	เพื่อ ทบทวนปรับปรุงแผน ฯ และวิเคราะห์ความเสี่ยงให้สอดคล้องตามแนวโน้มสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป	แผน ฯ สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป	๑. วางแผนการจัดกิจกรรม/โครงการ ๒. ประชุมคณะทำงาน ฯ เพื่อทบทวนการจัดทำแผน ๓. มีการจัดทำร่างเพื่อทบทวนแผน ฯ ๔. ขออนุมัติแผน ฯ ฉบับทบทวน	ม.ค.-ก.ย.๖๗	๒๐๐,๐๐๐	กองแผนงาน	<b>เชิงคุณภาพ</b> ได้แนวทางในการจัดทำแผน ฯ จาก การทบทวนปรับปรุงแผน  <b>เชิงปริมาณ</b> ได้แผน ฯ ฉบับทบทวน ได้ครบทั้ง ๔ แผน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี							
เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคลากรของเงินทุน ฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุน ฯ							
กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนภารกิจของเงินทุนหมุนเวียน							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๑๙. โครงการจัดสวัสดิการเพื่อ การตรวจสอบคุณภาพของพนักงาน เงินทุนและลูกจ้างเงินทุนหมุนเวียน เพื่อการบริหาร ทพส. - ทร.	เพื่อ พัฒนา คุณภาพชีวิต สร้างขวัญและ กำลังใจ แก่ กำลังพลหน่วย เพื่อให้สามารถ ปฏิบัติงานได้ อย่างเต็ม ความสามารถ ตอบสนองความ ต้องการ แก่ ผู้รับ บริการ ได้ อย่าง มี ประสิทธิภาพ	พนักงาน และ ลูกจ้างเงินทุน สามารถเข้ารับ การตรวจสอบคุณภาพ ได้ครบ ๑๐๐% โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ในการตรวจสอบคุณภาพ ประจำปี	๑. วางแผนการ ดำเนินงาน/โครงการ ตรวจสอบคุณภาพประจำปี ๒. เสนอขออนุมัติ โครงการตรวจ คุณภาพประจำปี ๓. ประชาสัมพันธ์ และดำเนินกิจกรรม ๔. สํารวจและสรุปผล การดำเนินงาน/ กิจกรรม	ม.ค.-ก.ย.๖๗	๔๓,๓๕๐	กองการบุคคล	<b>เชิงคุณภาพ</b> บุคลากรมีสุขภาพพลานามัยที่ดีและ บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร  <b>เชิงปริมาณ</b> ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร ในการมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม ระดับ ๓ = ร้อยละ ๘๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี							
เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคลากรของเงินทุน ฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุน ฯ							
กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนภารกิจของเงินทุนหมุนเวียน							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๗
๒๐. โครงการการจัดการความรู้ KM (Knowledge Management)	เพื่อให้บุคลากรมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	บุคลากรได้รับความรู้ และมีนวัตกรรมใหม่ ๆ ในการปฏิบัติงาน	๑. วางแผนการจัดกิจกรรม/โครงการ ๒. ประชุมคณะทำงานฯ เพื่อปฐมนิเทศความรู้ ๓. ดำเนินการจัดกิจกรรม KM การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และนำมาบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร ๔. คัดเลือกองค์ความรู้ ๕. เผยแพร่องค์ความรู้บนสื่อสารสนเทศของ ทพส. - ทร.	ม.ค.-ก.ย.๖๗	-	กองการบุคคล	<b>เชิงคุณภาพ</b> บุคลากรสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ที่มีและนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ  <b>เชิงปริมาณ</b> ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงาน และเผยแพร่องค์ความรู้ให้กับบุคลากรนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ระดับ ๕ = ร้อยละ ๑๐๐



๙. รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ และ Action plan ของ ทพส. - ทร.

โครงการที่ ๑: จัดทำอบรม และต่อไปรับรองการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

๒. ความสอดคล้อง:

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์  
เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล  
กลยุทธ์ที่ ๑ รักษาระดับการให้บริการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานสากล

๓. วัตถุประสงค์: ดำเนินการขอ/ต่อไปอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ ตามห้วงเวลาที่กำหนด

๔. เป้าหมาย: เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ

๕. ขั้นตอน:

๕.๑ เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO 9001

๕.๒ ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 9001

๕.๓ รับการตรวจมาตรฐาน ISO 9001

๖. เชิงคุณภาพ: ได้รับไปรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

๗. เชิงปริมาณ: มีการต่อไปรับรองได้ตามแผนร้อยละ ๑๐๐

๘. ระยะเวลา: มี.ย. - ก.ย.๖๗

๙. งบประมาณ: ๕๐,๐๐๐ บาท

๑๐. ผู้รับผิดชอบ: กองการทำ

๑๑. ตัวชี้วัดความสำเร็จ: เงินทุนหมุนเวียน ฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานสากล  
ตลอดจนมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน และมีการบริหารจัดการในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๑. จัดทำอบรม และต่อไปรับรองการบริหารคุณภาพ ISO 9001

งบประมาณ: ๕๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการทำ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน											
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗								
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO 9001	เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากล	๕๐												
๒. ปฏิบัติงานมาตรฐาน ISO 9001	และสร้างความเชื่อมั่นให้กับ	๓๐												
๓. รับการตรวจมาตรฐาน ISO 9001	ผู้ประกอบการ	๒๐												
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>												

**โครงการที่ ๒:** จัดทำอบรม และต่อใบรับรองการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

**๑. หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๒. ความสอดคล้อง:**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ ๑ รักษาระดับการให้บริการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานสากล

**๓. วัตถุประสงค์:** ดำเนินการขอ/ต่อใบอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ ตามห้วงเวลาที่กำหนด

**๔. เป้าหมาย:** เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ

**๕. ขั้นตอน:**

๕.๑ เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO 14001

๕.๒ ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 14001

๕.๓ รับการตรวจมาตรฐาน ISO 14001

**๖. เชิงคุณภาพ:** ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

**๗. เชิงปริมาณ:** มีการต่อใบรับรองได้ตามแผนร้อยละ ๑๐๐

**๘. ระยะเวลา:** มิ.ย. - ก.ย.๖๗

**๙. งบประมาณ:** ๕๐,๐๐๐ บาท

**๑๐. ผู้รับผิดชอบ:** กองการทำ

**๑๑. ตัวชี้วัดความสำเร็จ:** เงินทุนหมุนเวียน ฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน และมีการบริหารจัดการในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๒. จัดทำอบรมและต่อไปรับรองการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

งบประมาณ: ๕๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการทำ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน											
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗								
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO 14001	เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากล	๕๐												
๒. ปฏิบัติงานมาตรฐาน ISO 14001	และสร้างความเชื่อมั่นให้กับ	๓๐												
๓. รับการตรวจมาตรฐาน ISO 14001	ผู้ประกอบการ	๒๐												
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>												

**โครงการที่ ๓:** การต่อใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001

**๑. หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๒. ความสอดคล้อง:**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ ๑ รักษาระดับการให้บริการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานสากล

**๓. วัตถุประสงค์:** ดำเนินการขอ/ต่อใบอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ ตามห้วงเวลาที่กำหนด

**๔. เป้าหมาย:** เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ

**๕. ขั้นตอน:**

๕.๑ เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO 45001

๕.๒ ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 45001

๕.๓ รับการตรวจมาตรฐาน ISO 45001

**๖. เชิงคุณภาพ:** ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 45001 ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

**๗. เชิงปริมาณ:** มีการต่อใบรับรองได้ตามแผนร้อยละ ๑๐๐

**๘. ระยะเวลา:** มิ.ย. - ก.ย.๖๗

**๙. งบประมาณ:** ๑๐๐,๐๐๐ บาท

**๑๐. ผู้รับผิดชอบ:** กองการทำ

**๑๑. ตัวชี้วัดความสำเร็จ:** เงินทุนหมุนเวียน ฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน และมีการบริหารจัดการในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๓. การทอใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001

งบประมาณ: ๑๐๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการทำ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน											
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗								
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO 45001	เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากล	๕๐												
๒. ปฏิบัติงานมาตรฐาน ISO 45001	และสร้างความเชื่อมั่นให้กับ	๓๐												
๓. รับการตรวจมาตรฐาน ISO 45001	ผู้ประกอบการ	๒๐												
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>												

**โครงการที่ ๔:** การต่อใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) INTERNATIONAL SHIP AND PORT FACILITY SECURITY CODE) ข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ

**๑. หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๒. ความสอดคล้อง:**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ ๑ รักษาระดับการให้บริการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานสากล

**๓. วัตถุประสงค์:** ดำเนินการขอ/ต่อใบอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ ตามห้วงเวลาที่กำหนด

**๔. เป้าหมาย:** เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ

**๕. ขั้นตอน:**

๕.๑ เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISPS (CODE)

๕.๒ ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISPS (CODE)

๕.๓ รับการตรวจมาตรฐาน ISPS (CODE)

**๖. เชิงคุณภาพ:** ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

**๗. เชิงปริมาณ:** มีการต่อใบรับรองได้ตามแผนร้อยละ ๑๐๐

**๘. ระยะเวลา:** มี.ย. - ก.ย.๖๗

**๙. งบประมาณ:** ๑๐๐,๐๐๐ บาท

**๑๐. ผู้รับผิดชอบ:** กองการทำ

**๑๑. ตัวชี้วัดความสำเร็จ:** เงินทุนหมุนเวียน ฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน และมีการบริหารจัดการในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๔. การต่อใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) INTERNATIONAL SHIP AND PORT FACILITY SECURITY CODE) ข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัย  
ของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ

งบประมาณ: ๑๐๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการทำ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน											
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗								
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISPS (CODE)	เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากล	๕๐												
๒. ปฏิบัติงานมาตรฐาน ISPS (CODE)	และสร้างความเชื่อมั่นให้กับ	๓๐												
๓. รับการตรวจมาตรฐาน ISPS (CODE)	ผู้ประกอบการ	๒๐												
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>												



**โครงการที่ ๕:** อบรมพัฒนาบุคลากรตามหลักสมรรถนะ CC/FC/TC

**๑. หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๒. ความสอดคล้อง:**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ได้มาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อสนับสนุนระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล

**๓. วัตถุประสงค์:** เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะอย่างมืออาชีพ

**๔. เป้าหมาย:** บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจตามหลักสมรรถนะสามารถดึงศักยภาพของตนเองมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**๕. ขั้นตอน:**

๕.๑ คัดเลือกหลักสูตร และเสนอขออนุมัติศึกษาอบรม

๕.๒ คัดเลือกตัวบุคคลเข้ารับการศึกษอบรม

๕.๓ จัดส่งบุคลากรเข้ารับการศึกษอบรมตามเวลาในสถานศึกษาภายนอกที่จัดการอบรม

๕.๔ ประเมินผลและสรุปผลการศึกษอบรม

**๖. เชิงคุณภาพ:** บุคลากรนำความรู้ที่ได้ มาประยุกต์ใช้ในที่ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**๗. เชิงปริมาณ:** ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรมตามหลักสมรรถนะระดับ ๓ = ระหว่างร้อยละ ๘๖ - ๙๐

**๘. ระยะเวลา:** ต.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗

**๙. งบประมาณ:** ๒๙๘,๙๖๐ บาท

**๑๐. ผู้รับผิดชอบ:** กองการบุคคล

**๑๑. ตัวชี้วัดความสำเร็จ:** บุคลากรมีความรู้ตามหลักสมรรถนะหลัก (CC) สมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (FC) และสมรรถนะด้านเทคนิคทักษะเฉพาะด้าน (TC) สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๕. อบรมพัฒนาบุคลากรตามหลักสมรรถนะ CC/FC/TC

งบประมาณ: ๒๙๘,๙๖๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการบุคคล

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน											
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗								
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. คัดเลือกหลักสูตรและเสนอขออนุมัติศึกษาอบรม	บุคลากรมีความรู้ความ	๔๐												
๒. คัดเลือกตัวบุคคลเข้ารับการศึกษาอบรม	เข้าใจตามหลักสมรรถนะ	๓๐												
๓. จัดส่งบุคลากรเข้ารับการศึกษอบรมตามเวลาในสถานศึกษา	สามารถดึงศักยภาพของตนเองมาใช้ในการปฏิบัติงาน	๒๐												
๔. ประเมินและสรุปผลการศึกษอบรม	ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑๐												
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>												

**โครงการที่ ๖:** โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการปฐมพยาบาลและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน (CPR)

**๑. หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๒. ความสอดคล้อง:**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ได้มาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อสนับสนุนระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้มาตรฐานสากล

**๓. วัตถุประสงค์:** เพื่อให้บุคลากรมีทักษะการปฐมพยาบาลและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน (CPR)

**๔. เป้าหมาย:** บุคลากรมีความรู้ ความสามารถในการปฐมพยาบาล การกู้ชีพขั้นพื้นฐาน และการใช้เครื่องได้อย่างถูกต้อง สามารถนำความรู้ไปใช้ได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

**๕. ขั้นตอน:**

๕.๑ วางแผนการดำเนินงาน/โครงการเชิงปฏิบัติการการปฐมพยาบาลและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน (CPR)

๕.๒ เสนอขออนุมัติโครงการ

๕.๓ ประชาสัมพันธ์และดำเนินกิจกรรม

๕.๔ สำรวจและสรุปผลการดำเนินงาน/กิจกรรม

**๖. เชิงคุณภาพ:** บุคลากรสามารถนำความรู้ไปใช้ได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

**๗. เชิงปริมาณ:** ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรในการมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมระดับ ๓ = ร้อยละ ๘๐

**๘. ระยะเวลา:** ต.ค.-ก.ย.67

**๙. งบประมาณ:** ๑๓,๐๐๐ บาท

**๑๐. ผู้รับผิดชอบ:** กองการบุคคล

**๑๑. ตัวชี้วัด:** ผู้เข้ารับการฝึกอบรมผ่านการทดสอบความรู้หลังการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๖. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการปฐมพยาบาลและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน (CPR)

งบประมาณ: ๑๓,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการบุคคล

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน											
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗								
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. วางแผนการดำเนินงาน/ โครงการเชิงปฏิบัติการ การปฐมพยาบาลและการ กู้ชีพขั้นพื้นฐาน (CPR)	บุคลากรมีความรู้ ความสามารถในการ ปฐมพยาบาลและการ กู้ชีพขั้นพื้นฐาน และ	๔๐												
๒. เสนอขออนุมัติโครงการ	การใช้เครื่องได้อย่าง	๓๐												
๓. ประชาสัมพันธ์และ ดำเนินกิจกรรม	ถูกต้อง สามารถนำ ความรู้ไปใช้ได้	๒๐												
๔. สํารวจและสรุปผลการ ดำเนินงาน/กิจกรรม	ถูกต้องรวดเร็ว และมี ประสิทธิภาพ	๑๐												
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>												

**โครงการที่ ๗:** โครงการอบรมภาษาอังกฤษพื้นฐานที่ใช้ในสถานที่ทำงาน (English for Organization)

**๑. หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๒. ความสอดคล้อง:**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ได้มาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อสนับสนุนระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ให้ได้

มาตรฐานสากล

**๓. วัตถุประสงค์:** เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษได้อย่างถูกต้อง

**๔. เป้าหมาย:** บุคลากรได้รับความรู้ด้านภาษาอังกฤษพื้นฐาน และนำไปใช้อย่างถูกต้อง

**๕. ขั้นตอน:**

๕.๑ จัดเตรียมเนื้อหาสำหรับหลักสูตรการอบรมภาษาอังกฤษเบื้องต้น

๕.๒ เสนอขออนุมัติการจัดอบรม ฯ และจัดเตรียมวิทยากรและผู้เข้ารับการอบรม ฯ

๕.๓ ทดสอบความรู้ผู้เข้ารับการอบรม ฯ

๕.๔ ประเมินและสรุปผลการทดสอบความรู้

**๖. เชิงคุณภาพ:** บุคลากรสามารถนำความรู้ไปใช้ได้อย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ

**๗. เชิงปริมาณ:** ร้อยละของบุคลากรมีความรู้ในภาษาอังกฤษเบื้องต้นและสามารถนำไปใช้ได้อย่างถูกต้อง

ระดับ ๔ = ระหว่างร้อยละ ๘๑ - ๘๕

**๘. ระยะเวลา:** ม.ค. - มี.ค.๖๗

**๙. งบประมาณ :** ๑๓,๐๐๐

**๑๐. ผู้รับผิดชอบ:** กองการบุคคล

**๑๑. ตัวชี้วัด:** ผู้เข้ารับการฝึกอบรมผ่านการทดสอบความรู้หลังการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๗. โครงการอบรมภาษาอังกฤษพื้นฐานที่ใช้ในสถานที่ทำงาน (English for Organization)

งบประมาณ: ๑๓,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการบุคคล

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน											
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗								
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. จัดเตรียมเนื้อหาสำหรับหลักสูตรการอบรมภาษาอังกฤษเบื้องต้น	บุคลากรได้รับความรู้ด้านภาษาอังกฤษพื้นฐาน และนำไปใช้อย่างถูกต้อง	๔๐												
๒. เสนอขออนุมัติการจัดอบรมฯ และจัดเตรียมวิทยากรและผู้เข้ารับการอบรมฯ		๓๐												
๓. ทดสอบความรู้ผู้เข้ารับการอบรมฯ		๒๐												
๔. ประเมินและสรุปผลการทดสอบความรู้		๑๐												
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>												

โครงการที่ ๘: . โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการควบคุมการสัญจรทางน้ำ (VTMS)

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

๒. ความสอดคล้อง:

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ได้มาตรฐานสากล

เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงาน และ

ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กลยุทธ์ที่ ๓ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการบริการท่าเรือ

กลยุทธ์ที่ ๗ เสริมสร้างประสิทธิภาพระบบสารสนเทศของเงินทุน ฯ ให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับ

การใช้งาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ

๓. วัตถุประสงค์: เพื่อให้ระบบการควบคุมการสัญจรทางทะเล (VTMS) ใช้งานได้มีประสิทธิภาพ

๔. เป้าหมาย: การสัญจรทางทะเลในพื้นที่เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและปลอดภัย

๕. ขั้นตอน:

๕.๑ ประชุมปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ และออกแบบระบบ

๕.๒ สรรหาผู้รับจ้างเพื่อพัฒนาระบบ

๕.๓ จัดทำระบบ

๕.๔ จัดทำคู่มือและอบรมการใช้งาน

๕.๕ เริ่มใช้งานระบบ

๕.๖ ประเมินผลการใช้งานระบบ

๕.๗ สรุปผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

๖. เชิงคุณภาพ: ระบบการควบคุมการสัญจรทางทะเลสามารถใช้งานได้เป็นอย่างดี

๗. เชิงปริมาณ: สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

๘. ระยะเวลา: ต.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗

๙. งบประมาณ: ๒๕๐,๐๐๐ บาท

๑๐. ผู้รับผิดชอบ: กองการทำ

๑๑. ตัวชี้วัด: ได้ระบบการควบคุมการสัญจรทางทะเลสามารถใช้งานได้เป็นอย่างดี

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๘. โครงการบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการควบคุมการสัญจรทางน้ำ (VTMS)

งบประมาณ: ๒๕๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการทำ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน												
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗									
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑. ประชุมปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ และออกแบบระบบ	การสัญจรทางทะเลในพื้นที่เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและปลอดภัย	๑๐													
๒. สรรหาผู้รับจ้างเพื่อพัฒนาระบบ		๒๐													
๓. จัดทำระบบ		๓๐													
๔. จัดทำคู่มือและอบรมการใช้งาน		๑๐													
๕. เริ่มใช้งานระบบ		๑๐													
๖. ประเมินผลการใช้งานระบบ		๑๐													
๗. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ		๑๐													
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>													



โครงการที่ ๙: จ้างล้างถังเก็บน้ำประปา จำนวน ๘ ถัง

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

๒. ความสอดคล้อง:

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือเพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือ และมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์

๓. วัตถุประสงค์: เพื่อให้หน้าที่ใช้ในการอุปโภค บริโภค มีความสะอาดปลอดภัยพร้อมให้บริการผู้รับบริการ ในงานของ ทพส. - ทร.

๔. เป้าหมาย: น้ำที่ใช้ในการอุปโภค บริโภคพร้อมให้บริการผู้รับบริการในงานของ ทพส. - ทร.

๕. ขั้นตอน:

๕.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง

๕.๒ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

๕.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง

๕.๔ การทำสัญญา

๕.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน

๖. เชิงคุณภาพ: ถังเก็บน้ำประปาสะอาดปลอดภัยแก่ผู้ได้รับบริการ

๗. เชิงปริมาณ: สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

๘. ระยะเวลา: ต.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗

๙. งบประมาณ: ๗๐๐,๐๐๐ บาท

๑๐. ผู้รับผิดชอบ: กองบริการ

๑๑. ตัวชี้วัด: มีถังเก็บน้ำประปาสะอาดปลอดภัยแก่ผู้ได้รับบริการ สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ ร้อยละ ๑๐๐

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๙. แจ้างล้างถังเก็บน้ำประปา จำนวน ๘ ถัง

งบประมาณ: ๗๐๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองบริการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน												
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗									
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑. จัดทำแผนและรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง	น้ำที่ใช้ในการอุปโภค บริโภค	๓๐													
๒. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	พร้อมให้บริการ	๒๐													
๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง	ผู้รับ บริการ	๒๐													
๔. การทำสัญญา	ใน งาน ของ	๒๐													
๕. บริหารสัญญาและการตรวจรับงาน	ทพส.-ทร.	๑๐													
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>													

**โครงการที่ ๑๐:** จัดซื้อรถกระเช้าไฟฟ้าติดตั้งเครนไฮดรอลิก ๓ พร้อมกระเช้าซ่อมไฟฟ้า ชนิด ๖ ล้อ เครื่องยนต์ดีเซลกำลังแรงม้าสูงสุดไม่น้อยกว่า ๑๗๐ แรงม้า

**๑. หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๒. ความสอดคล้อง:**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือเพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือ และมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์

**๓. วัตถุประสงค์:** เพื่อสนับสนุนงานซ่อมบำรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานของเงินทุนหมุนเวียน

**๔. เป้าหมาย:** ระบบโครงสร้างพื้นฐานสามารถรองรับการใช้บริการของผู้ใช้บริการ

**๕. ขั้นตอน:**

๕.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง

๕.๒ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

๕.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง

๕.๔ การทำสัญญา

๕.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน

**๖. เชิงคุณภาพ:** ได้รถกระเช้าไฟฟ้าติดตั้งเครนไฮดรอลิก ๓ มาสนับสนุนงานซ่อมบำรุงระบบโครงสร้างพื้นฐาน

**๗. เชิงปริมาณ:** สามารถดำเนินการตามแผน ๓ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

**๘. ระยะเวลา:** ต.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗

**๙. งบประมาณ:** ๔,๓๐๐,๐๐ บาท

**๑๐. ผู้รับผิดชอบ:** กองการช่าง

**๑๑. ตัวชี้วัด:** มีรถกระเช้าไฟฟ้าติดตั้งเครนไฮดรอลิก ๓

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๑๐. จัดซื้อรถกระเช้าไฟฟ้าติดตั้งเครนไฮดรอลิกพร้อมกระเช้าซ่อมไฟฟ้า ชนิด ๖ ล้อ เครื่องยนต์ดีเซลกำลังแรงม้าสูงสุดไม่น้อยกว่า ๑๗๐ แรงม้า

งบประมาณ: ๔,๓๐๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการช่าง

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน												
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗									
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑. จัดทำแผนและรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง	ระบบโครงสร้างพื้นฐานสามารถ	๓๐													
๒. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	รองรับการใช้	๒๐													
๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง	บริการของ	๒๐													
๔. การทำสัญญา	ผู้ใช้บริการ	๒๐													
๕. บริหารสัญญาและการตรวจรับงาน		๑๐													
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>													

**โครงการที่ ๑๑:** จ้างซ่อมทำเครื่องแปลงความถี่ไฟฟ้า (MG-SET) หมายเลข ๔ ขนาด ๑,๐๐๐ KVA

**๑. หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๒. ความสอดคล้อง:**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือเพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือ และมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์

**๓. วัตถุประสงค์:** เพื่อให้ระบบไฟฟ้าบริเวณท่ามีความเสถียร

**๔. เป้าหมาย:** ระบบไฟฟ้าบริเวณท่าเรือเพียงพอ รองรับการใช้บริการของเรือรบ - เรือพาณิชย์ และผู้ประกอบการ

**๕. ขั้นตอน:**

๕.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง

๕.๒ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

๕.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง

๕.๔ การทำสัญญา

๕.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน

**๖. เชิงคุณภาพ:** ระบบไฟฟ้าบริเวณท่ามีความเสถียร รองรับการใช้บริการของเรือรบ - เรือพาณิชย์ และผู้ประกอบการ

**๗. เชิงปริมาณ:** สามารถดำเนินการตามแผนฯ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

**๘. ระยะเวลา:** ต.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗

**๙. งบประมาณ:** ๙,๕๐๐,๐๐๐ บาท

**๑๐. ผู้รับผิดชอบ:** อรม.อร.

**๑๑. ตัวชี้วัด:** มีระบบไฟฟ้าบริเวณท่ามีความเสถียร สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๑๑. จ้างซ่อมทำเครื่องแปลงความถี่ไฟฟ้า (MG-SET) หมายเลข ๔ ขนาด ๑,๐๐๐ KVA

งบประมาณ: ๙,๕๐๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: อรม.อร.

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน											
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗								
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. จัดทำแผนและรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง	ระบบไฟฟ้าบริเวณท่าเรือ	๓๐												
๒. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	เพียงพอ รองรับ	๒๐												
๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง	การใช้บริการ	๒๐												
๔. การทำสัญญา	ของเรือรบ -	๒๐												
๕. บริหารสัญญาและการตรวจรับงาน	เรือพาณิชย์ และผู้ประกอบการ	๑๐												
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>												

**โครงการที่ ๑๒:** จ้างซ่อมแซมระบบสายไฟควบคุมเครนท่าเทียบเรือ POL

**๑. หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๒. ความสอดคล้อง:**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือเพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือ และมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์

**๓. วัตถุประสงค์:** เพื่อให้ระบบสายไฟควบคุมเครนท่าเทียบเรือ POL สามารถใช้งานได้

**๔. เป้าหมาย:** ท่าเทียบเรือ POL มีระบบเครนรองรับการใช้งานของผู้ใช้บริการ

**๕. ขั้นตอน:**

๕.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง

๕.๒ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

๕.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง

๕.๔ การทำสัญญา

๕.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน

**๖. เชิงคุณภาพ:** ระบบควบคุมเครนท่าเทียบเรือ POL สามารถใช้งานได้

**๗. เชิงปริมาณ:** สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

**๘. ระยะเวลา:** ต.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗

**๙. งบประมาณ:** ๕๐๐,๐๐๐ บาท

**๑๐. ผู้รับผิดชอบ:** กองการทำ

**๑๑. ตัวชี้วัด:** มีระบบควบคุมเครนท่าเทียบเรือ POL สามารถใช้งานได้ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๑๒. จ้างซ่อมแซมระบบสายไฟควบคุมเครนท่าเทียบเรือ POL

งบประมาณ: ๕๐๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการทำ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน												
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗									
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑. จัดทำแผนและรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง	ท่าเทียบเรือ POL มีระบบเครน รองรับการใช้งานของผู้ใช้บริการ	๓๐													
๒. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง		๒๐													
๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง		๒๐													
๔. การทำสัญญา		๒๐													
๕. บริหารสัญญาและการตรวจรับงาน		๑๐													
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>													



โครงการที่ ๑๓: จ้างซ่อมแซมคลังพัสดุสินค้าหมายเลข ๕ แผนกคลังพัสดุ ทพส. - ทร.

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

๒. ความสอดคล้อง:

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือเพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือ

และมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์

๓. วัตถุประสงค์: เพื่อใช้สำหรับจัดวางสินค้า

๔. เป้าหมาย: มีพื้นที่ภายในคลังสำหรับการจัดวางสินค้า

๕. ขั้นตอน:

๕.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง

๕.๒ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

๕.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง

๕.๔ การทำสัญญา

๕.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน

๖. เชิงคุณภาพ: คลังพัสดุสินค้าหมายเลข ๕ แผนกคลังพัสดุสามารถใช้ประโยชน์พื้นที่ในการจัดวางสินค้า

๗. เชิงปริมาณ: สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

๘. ระยะเวลา: ต.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗

๙. งบประมาณ : ๑,๑๖๐,๐๐ บาท

๑๐. ผู้รับผิดชอบ: กองการทำ

๑๑. ตัวชี้วัด: มีคลังพัสดุสินค้าหมายเลข ๕ แผนกคลังพัสดุสามารถใช้ประโยชน์พื้นที่ในการจัดวางสินค้าได้ ร้อยละ ๑๐๐

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๑๓. จ้างซ่อมแซมคลังพัสดุสินค้าหมายเลข ๕ แผนกคลังพัสดุ ทพส. - ทร.

งบประมาณ: ๑,๑๖๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการทำ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน												
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗									
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑. จัดทำแผนและรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง	มีพื้นที่ภายในคลังสำหรับการจัดวางสินค้า	๓๐													
๒. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง		๒๐													
๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง		๒๐													
๔. การทำสัญญา		๒๐													
๕. บริหารสัญญาและการตรวจรับงาน		๑๐													
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>													

**โครงการที่ ๑๔:** จ้างซ่อมแซมระบบกันกระแทกท่า ๔-๕ จำนวน ๑๓ ชุด

**๑. หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๒. ความสอดคล้อง:**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือเพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือ และมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์

**๓. วัตถุประสงค์:** เพื่อให้ระบบกันกระแทกบริเวณท่า ๔-๕ สามารถใช้งานได้

**๔. เป้าหมาย:** ท่า ๔-๕ สามารถให้การสนับสนุนการเข้าเทียบ เรือรบ-เรือพาณิชย์ ได้อย่างปลอดภัย

**๕. ขั้นตอน:**

๕.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง

๕.๒ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

๕.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง

๕.๔ การทำสัญญา

๕.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน

**๖. เชิงคุณภาพ:** ท่าหมายเลข ๔-๕ สามารถให้บริการเรือรบ - เรือพาณิชย์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**๗. เชิงปริมาณ:** สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

**๘. ระยะเวลา:** ต.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗

**๙. งบประมาณ:** ๗,๕๐๐,๐๐๐ บาท

**๑๐. ผู้รับผิดชอบ:** กองการทำ

**๑๑. ตัวชี้วัด:** ได้ท่าหมายเลข ๔-๕ สามารถให้บริการเรือรบ - เรือพาณิชย์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๑๔. จ้างซ่อมแซมระบบกันกระแทกท่า ๔-๕ จำนวน ๑๓ ชุด

งบประมาณ: ๗,๕๐๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการทำ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน											
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗								
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. จัดทำแผนและรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง	ท่า ๔-๕ สามารถให้การสนับสนุน	๓๐												
๒. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	การเข้าเทียบ	๒๐												
๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง	เรือรบ - เรือ	๒๐												
๔. การทำสัญญา	พาณิชย์ ได้	๒๐												
๕. บริหารสัญญาและการตรวจรับงาน	อย่างปลอดภัย	๑๐												
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>												

**โครงการที่ ๑๕:** จ้างก่อสร้างถังเก็บน้ำ ขนาดบรรจุไม่น้อยกว่า ๑,๐๐๐ ลบ.ม.

**๑. หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๒. ความสอดคล้อง:**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่าเรือเพื่อสนับสนุนบทบาทของกองทัพเรือ และมิตรประเทศ และการดำเนินงานเชิงพาณิชย์

**๓. วัตถุประสงค์:** เพื่อให้เพิ่มขีดความสามารถในการเก็บน้ำสำหรับผู้ใช้บริการ

**๔. เป้าหมาย:** ระบบสาธารณูปโภค ระบบน้ำประปา เพียงต่อผู้ให้บริการ

**๕. ขั้นตอน:**

๕.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง

๕.๒ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

๕.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง

๕.๔ การทำสัญญา

๕.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน

**๖. เชิงคุณภาพ:** มีถังเก็บน้ำที่เพียงพอต่อผู้ให้บริการ

**๗. เชิงปริมาณ:** สามารถดำเนินการตามแผน ฯ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

**๘. ระยะเวลา:** ต.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗

**๙. งบประมาณ:** ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

**๑๐. ผู้รับผิดชอบ:** กองการทำ

**๑๑. ตัวชี้วัด:** ได้ถังเก็บน้ำที่เพียงพอต่อผู้ให้บริการ สามารถใช้งานได้ ๑๐๐%

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๑๕. จ้างซ่อมแซมระบบกันกระแทกท่า ๔-๕ จำนวน ๑๓ ชุด

งบประมาณ: ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการทำ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน												
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗									
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑. จัดทำแผนและรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง	ระบบสาธารณูปโภคระบบน้ำประปา เพื่ ย ง พ อ ต่ อ ผู้ให้บริการ	๓๐													
๒. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง		๒๐													
๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง		๒๐													
๔. การทำสัญญา		๒๐													
๕. บริหารสัญญาและการตรวจรับงาน		๑๐													
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>													

## โครงการที่ ๑๖: โครงการบำรุงระบบการบริหารจัดการท่าเรือ (E-PORT)

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

### ๒. ความสอดคล้อง:

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
เป้าประสงค์ที่ ๑ กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีประสิทธิภาพเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ มีความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้

กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรและท่าเรือ

๓. วัตถุประสงค์: เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการท่าเรือ และระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร ให้มีความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

๔. เป้าหมาย: ระบบบริหารจัดการท่าเรือ และระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร ให้มีความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

### ๕. ขั้นตอน:

๕.๑ ประชุมปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ และออกแบบระบบ

๕.๒ สรรหาผู้รับจ้างเพื่อพัฒนาระบบ

๕.๓ จัดทำระบบ (e-port)

๕.๔ จัดทำคู่มือและอบรมการใช้งาน

๕.๕ เริ่มใช้งานระบบ

๕.๖ ประเมินผลการใช้งานระบบ

๕.๗ สรุปผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

๖. เชิงคุณภาพ: ระบบการบริหารจัดการท่าเรือสามารถตอบสนองผู้ประกอบการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

๗. เชิงปริมาณ: มีระบบบริหารจัดการท่าเรือที่มีประสิทธิภาพตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการทั้งภายในและภายนอกเงินทุน ฯ ร้อยละ ๘๐

๘. ระยะเวลา: ต.ค.๖๖ - พ.ค.๖๗

๙. งบประมาณ: ๕๐๐,๐๐๐ บาท

๑๐. ผู้รับผิดชอบ: กองแผนงาน

๑๑. ตัวชี้วัด: ได้ระบบการบริหารจัดการท่าเรือสามารถตอบสนองผู้ประกอบการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๑๖. โครงการบำรุงระบบการบริหารจัดการท่าเรือ (E-PORT)

งบประมาณ: ๕๐๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองแผนงาน

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน												
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗									
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑. ประชุมปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ และออกแบบระบบ	ระบบบริหารจัดการท่าเรือ และระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร ให้ มี ค ว า ม รวดเร็ว และมี ประสิทธิภาพ	๑๐													
๒. สรรหาผู้รับจ้างเพื่อพัฒนาระบบ		๒๐													
๓. จัดทำระบบ		๓๐													
๔. จัดทำคู่มือและอบรมการใช้งาน		๑๐													
๕. เริ่มใช้งานระบบ		๑๐													
๖. ประเมินผลการใช้งานระบบ		๑๐													
๗. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ		๑๐													
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>													



## โครงการที่ ๑๗: โครงการระบบเก็บข้อมูลออนไลน์ (Cloud)

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

### ๒. ความสอดคล้อง:

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบการบริหารจัดการของท่าเรือ ฯ ได้มาตรฐานสากล

เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กลยุทธ์ที่ ๓ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการบริหารท่าเรือ

กลยุทธ์ที่ ๘ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรและท่าเรือ

### ๓. วัตถุประสงค์:

๓.๑ เพื่อรองรับการพัฒนาเว็บแอปพลิเคชันที่ต้องการความคล่องตัว ยืดหยุ่นในการเพิ่มหรือลดทรัพยากรในการใช้งานคลาวด์

๓.๒ เพื่อให้ ทพส. - ทร. มีระบบคอมพิวเตอร์สำรอง และอุปกรณ์เพื่อใช้งานทดแทนระบบคอมพิวเตอร์หลักในภาวะฉุกเฉินกรณีระบบคอมพิวเตอร์หลักไม่สามารถใช้งานได้และสามารถนำข้อมูลมาใช้ได้อย่างต่อเนื่องและเพิ่มความน่าเชื่อถือในการใช้งานระบบ

๓.๓ เพื่อบรรเทาความสูญเสียในช่วงภัยพิบัติให้น้อยที่สุด โดยรักษาสภาพพร้อมทำงานของระบบสำคัญ ๆ ให้ต่อเนื่องที่สุด

๔. เป้าหมาย: การจัดการทรัพยากรทางด้านสารสนเทศเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด จัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และด้านความมั่นคงปลอดภัย

### ๕. ขั้นตอน:

๕.๑ กำหนดแนวทางการกำกับดูแล และบริหารจัดการการใช้งานระบบสารสนเทศร่วมกันบนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ตามความต้องการของผู้ใช้งาน หรือ คลาวด์

๕.๒ สรรหาผู้รับจ้าง

๕.๓ จัดทำระบบ

๕.๔ เริ่มใช้งานระบบ

๕.๕ ประเมินผลการใช้งานระบบ

๖. เชิงคุณภาพ: ให้บริการผ่านระบบออนไลน์เพื่อสร้างความสะดวกสบายมากขึ้น โดยระบบจะมีการปรับแต่งให้มีความทันสมัยตลอดเวลา ระบบจะมีความเสถียรและให้บริการได้ตลอด ๒๔ ชั่วโมงอย่างต่อเนื่อง

๗. เชิงปริมาณ: ระบบเก็บข้อมูลออนไลน์ที่อยู่ในระยะไกล เพื่อให้สามารถเรียกดู และเรียกใช้ข้อมูลได้ผ่านทางอินเทอร์เน็ต ได้ร้อยละ ๑๐๐

๘. ระยะเวลา: ต.ค.๖๖ - พ.ค.๖๗

๙. งบประมาณ: ๘๐,๐๐๐ บาท

๑๐. ผู้รับผิดชอบ: กองแผนงาน

๑๑. ตัวชี้วัดความสำเร็จ: มีระบบเก็บข้อมูลออนไลน์ที่อยู่ในระยะใกล้ เพื่อให้สามารถเรียกดู และเรียกใช้ข้อมูลได้ผ่านทางอินเทอร์เน็ต ได้ร้อยละ ๑๐๐

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๑๗. โครงการระบบเก็บข้อมูลออนไลน์ (Cloud)

งบประมาณ: ๘๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองแผนงาน

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน												
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗									
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑. กำหนดแนวทางการกำกับดูแล และบริหารจัดการการใช้งานระบบสารสนเทศร่วมกันบนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ตามความต้องการของผู้ใช้งานหรือ คลาวด์	มีการจัดการทรัพยากรทางด้านสารสนเทศ เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดจัดการความ	๓๐													
๒. สรรหาผู้รับจ้าง	เสี่ยงอย่าง	๒๐													
๓. จัดทำระบบ	เหมาะสม และ	๒๐													
๔. เริ่มใช้งานระบบ	ด้านความมั่นคง	๒๐													
๕. ประเมินผลการใช้งานระบบ	ปลอดภัยสารสนเทศ	๑๐													
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>													

**โครงการที่ ๑๘:** โครงการทบทวนการจัดทำยุทธศาสตร์ ทพส. - ทร. ประจำปี และแผนประกอบต่าง ๆ

**๑. หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๒. ความสอดคล้อง:**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคลากรของเงินทุน ฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจ  
ของเงินทุนหมุนเวียน

กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนภารกิจของเงินทุน  
หมุนเวียน

**๓. วัตถุประสงค์:** เพื่อทบทวนปรับปรุงแผน ฯ และวิเคราะห์ความเสี่ยงให้สอดคล้องตามแนวโน้ม  
สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

**๔. เป้าหมาย:** แผน ฯ สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

**๕. ขั้นตอน:**

๕.๑ วางแผนการจัดกิจกรรม/โครงการ

๕.๒ ประชุมคณะทำงาน ฯ เพื่อทบทวนการจัดทำแผน

๕.๓ จัดทำร่างทบทวนแผน ฯ

๕.๔ ขออนุมัติแผน ฯ ฉบับทบทวน

**๖. เชิงคุณภาพ:** ได้แนวทางในการจัดทำแผน ฯ จากการทบทวนปรับปรุงแผน

**๗. เชิงปริมาณ:** ได้แผน ฯ ฉบับทบทวน ได้ครบทั้ง ๔ แผน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

**๘. ระยะเวลา:** ต.ค. - ธ.ค.๖๖

**๙. งบประมาณ:** ๒๐๐,๐๐๐ บาท

**๑๐. ผู้รับผิดชอบ:** กองแผนงาน

**๑๑. ตัวชี้วัด:** ได้แนวทางในการจัดทำแผน ฯ ที่ใช้งานได้ครบ ๑๐๐%

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๑๘. โครงการทบทวนการจัดทำยุทธศาสตร์ พทส.-ทร. ประจำปี และแผนประกอบต่าง ๆ

งบประมาณ: ๒๐๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองแผนงาน

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน											
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗								
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. วางแผนการจัดกิจกรรม/ โครงการ	แผน ฯ สอดคล้อง กับสถานะแวดล้อม	๔๐												
๒. ประชุมคณะทำงาน ฯ เพื่อทบทวนการจัดทำแผน	ที่เปลี่ยนแปลง ไป	๒๐												
๓. มีการจัดทำร่างเพื่อทบทวน แผน ฯ		๒๐												
๔. ขออนุมัติแผน ฯ ฉบับ ทบทวน		๒๐												
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>												

**โครงการที่ ๑๙:** โครงการจัดสวัสดิการเพื่อการตรวจสอบสุขภาพของพนักงานเงินทุนและลูกจ้างเงินทุนหมุนเวียน  
เพื่อการบริหาร ทพส. - ทร.

**๑. หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๒. ความสอดคล้อง:**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคลากรของเงินทุน ฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของ  
เงินทุน ฯ

กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนภารกิจของ  
เงินทุนเวียน

**๓. วัตถุประสงค์:** เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างขวัญและกำลังใจแก่กำลังพล เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้  
อย่างเต็มความสามารถ ตอบสนองความต้องการแก่ผู้รับบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**๔. เป้าหมาย:** พนักงานและลูกจ้างเงินทุน สามารถเข้ารับการตรวจสอบสุขภาพได้ครบ ๑๐๐% โดยไม่เสีย  
ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสุขภาพประจำปี

**๕. ขั้นตอน:**

๕.๑ วางแผนการดำเนินงาน/โครงการตรวจสอบสุขภาพประจำปี

๕.๒ เสนอขออนุมัติโครงการตรวจสอบสุขภาพประจำปี

๕.๓ ประชาสัมพันธ์และดำเนินกิจกรรม

๕.๔ สํารวจและสรุปผลการดำเนินงาน/กิจกรรม

**๖. เชิงคุณภาพ:** บุคลากรมีสุขภาพพลานามัยที่ดีและบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

**๗. เชิงปริมาณ:** ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรในการมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมระดับ ๓ = ร้อยละ ๘๐

**๘. ระยะเวลา:** ก.ค. - ก.ย.๖๗

**๙. งบประมาณ:** ๔๓,๓๕๐ บาท

**๑๐. ผู้รับผิดชอบ:** กองการบุคคล

**๑๑. ตัวชี้วัด:** มีบุคลากรที่มีสุขภาพพลานามัยที่ดีและบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๑๙. โครงการตรวจสอบคุณภาพประจำปีพนักงานเงินทุนและลูกจ้างเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหาร ทพส. - ทร.

งบประมาณ: ๔๓,๓๕๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการบุคคล

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน											
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗								
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. วางแผนการดำเนินงาน/ โครงการตรวจสอบคุณภาพประจำปี	พนักงาน และ ลูกจ้างเงินทุน	๔๐												
๒. เสนอขออนุมัติโครงการ ตรวจสอบคุณภาพประจำปี	สามารถเข้ารับ การตรวจสอบคุณภาพ	๓๐												
๓. ประชาสัมพันธ์ และดำเนิน กิจกรรม	ได้ครบ ๑๐๐% โดย ไม่ เสีย	๒๐												
๔. สำรวจและสรุปผลการ ดำเนินงาน/กิจกรรม	ค่าใช้จ่ายในการ ตรวจสอบคุณภาพ ประจำปี	๑๐												
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>												

**โครงการที่ ๒๐:** โครงการการจัดการความรู้ KM (Knowledge Management)

**๑. หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๒. ความสอดคล้อง:**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคลากรของเงินทุน ฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของ  
เงินทุน ฯ

กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนภารกิจของทุน  
หมุนเวียน

**๓. วัตถุประสงค์:** เพื่อให้บุคลากรมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ได้อย่างมี  
ประสิทธิภาพ

**๔. เป้าหมาย:** บุคลากรได้รับความรู้ และมีนวัตกรรมใหม่ ๆ ในการปฏิบัติงาน

**๕. ขั้นตอน:**

๕.๑ วางแผนการจัดกิจกรรม/โครงการ

๕.๒ ประชุมคณะทำงาน ฯ เพื่อบ่งชี้ความรู้

๕.๓ ดำเนินการจัดกิจกรรม KM การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และนำมาบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร

๕.๔ คัดเลือกองค์ความรู้

๕.๕ เผยแพร่องค์ความรู้บนสื่อสารสนเทศของท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

**๖. เชิงคุณภาพ:** บุคลากรสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ที่มีและนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**๗. เชิงปริมาณ:** ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานและเผยแพร่องค์ความรู้ให้กับบุคลากรนำไปปฏิบัติได้  
อย่างมีประสิทธิภาพระดับ ๕ = ร้อยละ ๑๐๐

**๘. ระยะเวลา:** ธ.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗

**๙. งบประมาณ:** (ไม่มีงบประมาณ)

**๑๐. ผู้รับผิดชอบ:** กองการบุคคล

**๑๑. ตัวชี้วัด:** มีบุคลากรสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ที่มีและนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



### แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

ชื่อโครงการ: ๒๐. โครงการการจัดการความรู้ KM (Knowledge Management)

งบประมาณ: -

หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการบุคคล

ขั้นตอนการดำเนินงาน	เป้าหมายของโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาการดำเนินงาน											
			พ.ศ.๒๕๖๖			พ.ศ.๒๕๖๗								
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. วางแผนการจัดกิจกรรม/โครงการ	บุคลากรได้รับความรู้และมีนวัตกรรมใหม่ ๆ ในการปฏิบัติงาน	๔๐												
๒. ประชุมคณะทำงาน ฯ เพื่อปั่งชี้ความรู้		๒๐												
๓. ดำเนินการจัดกิจกรรม KM การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และนำมาบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร		๒๐												
๔. คัดเลือกองค์ความรู้		๑๐												
๕. เผยแพร่องค์ความรู้บนสื่อสารสนเทศของ ทพส. - ทร.		๑๐												
<b>รวม</b>		<b>๑๐๐</b>												